

Utkast 27 februari 2017

Arbetsplan för nationellt innovationsnätverk inom EIP- Agri-satsning i Sverige 2017-18



Ändringslogg för dokumentet

Version	Datum	Ändring	Signatur
1			
2			
3			

Bilagor

Bilaga nr	Dokument	Versionsdatum
Bilaga 1		åååå-mm-dd
Bilaga 2		åååå-mm-dd
Bilaga 3		åååå-mm-dd
Bilaga 4		åååå-mm-dd

Innehåll

1. Bakgrund och syfte	3
2. Mål och aktiviteter	5
3. Planer	8
Leveransplan	8
Kommunikationsplan	9
4. Arbete med horisontella mål	9
5. Budget	9
6. Organisation, ansvar och bemanning	10

1. Bakgrund och syfte

Innovation är en central fråga inom Europa 2020-strategin som syftar till en smart, hållbar och inkluderande tillväxt. Fem olika europeiska innovationspartnerskap (EIP) har bildats för att göra innovationssatsningarna effektiva, gränsöverskridande och för att de ska omfatta alla berörda intressenter. Dessa fem EIP är Vatten, Råvaror, Hälsosamt åldrande, Städer samt Jord- och skogsbruk. Innovationspartnerskapet för jord- och skogsbruk kallas EIP-Agri.

EIP- Agri ska (enligt målen i art 55) främja en resurseffektiv och konkurrenskraftig jord- och skogsbrukssektor som verkar i harmoni med de nödvändiga naturliga resurser som den är beroende av. EIP ska bygga bryggor mellan forskning och lantbrukare, landsbygdssamhällen, industri, NGOs och rådgivningsverksamhet. Den ska bidra till försörjning med livsmedel, foder och biobaserade material, miljöhänsyn, anpassning till och minskning av klimateffekten.

För att genom stärkt konkurrenskraft och hållbarhet kunna möta utmaningarna beträffande livsmedelsförsörjning, miljöhänsyn och klimatfrågan krävs mer innovationer inom jord- och skogsbruk.

En innovation är ”en ny idé som med framgång satts i praktisk användning och spritts”. Innovationer kan vara tekniska, icke-tekniska, organisatoriska eller sociala. De kan bygga på ny kunskap, men också på befintlig praxis i ett nytt sammanhang. Den nya idén kan vara en ny produkt, metod, service, produktionsprocess, ett nytt sätt att organisera saker, etc. Idén blir en innovation endast om den slår igenom (fått bred spridning) och visat sin användbarhet i praktiken.

Resultat från ett innovationsprojekt kan, förutom den tänkta innovationen, ge uppslag till forskningsprojekt på nationell nivå eller internationellt, t ex inom Horisont 2020, till nya fokusgrupper, ämnesnätverk, multiaktörsprojekt eller annat utvecklingsarbete. Omvänt kan dessa aktiviteter ge upphov till innovationsidéer och nya projekt.

Genom att alla EU-länder är sammankopplade i ett gemensamt nätverk kan gjorda innovationer och alla andra erhållna kunskaper och erfarenheter spridas över hela EU på ett snabbt och effektivt sätt.

Varje medlemsstat har fått välja om man vill införa möjligheten att ge stöd åt så kallade innovationsgrupper (eng. operational groups, OG) inom sina respektive landsbygdsprogram för perioden 2015-20. Av 118 länder och regioner har hela 94 valt att implementera EIP.

På EU-nivå ordnas inom EIP-Agri olika aktiviteter för att möjliggöra gränsöverskridande kunskaps- och erfarenhetsutbyte. Dit hör fokusgrupper som tillfälliga grupper av utvalda experter som fokuserar på ett specifikt ämne för att beskriva problem och möjligheter och föreslå innovativa åtgärder och behov av forsknings- och utvecklingsinsatser, nationellt eller via Horizon 2020. Hittills har 23 fokusgrupper startats av vilka flera har slutrapporterats och flera nya fokusgrupper är på gång. Andra aktiviteter är seminarier och workshops runt prioriterade ämnen. Via Horizon 2020 finns möjlighet att bilda gränsöverskridande tematiska nätverk respektive multiaktörsprojekt.

Alla intresserade kan registrera sig i det europeiska nätverket för kontinuerlig information och möjligheter till kontakter med andra i olika länder. Här kommer också alla blivande innovationsgrupper, innovationsprojekt och resultat att registreras. Samordnare är EIP-Agri Service Point. (Se vidare www.eip-agri.eu)

I Sverige har den regeringen budgeterat 440 miljoner inom landsbygdsprogrammet till stöd för bildande av innovationsgrupper och deras genomförande av innovationsprojekt.

Stödet kan sökas i en två-stepsprocess, först gruppbildningsstöd som en klumpsumma för att bilda innovationsgrupp och göra en projektplan och sedan genomförandestöd. Genomförandestödet kan också sökas

direkt. Jordbruksverket är ansvarig för all handläggning av det nya innovationsstödet och stödet söks via Jordbruksverkets e-tjänst.

En innovationsgrupp sammansätts av olika kompletterande kompetenser. Här samarbetar företagare med t ex rådgivare och/eller forskare och företrädare för någon organisation och för en annan bransch för att nå en lösning på ett problem eller en utmaning.

I februari 2017 var det totalt ca 190 ansökningar om gruppbildningsstöd och av dessa hade 135 fått bifall. Genomförandestöd har sökts av 72 innovationsgrupper och av dessa har 32 hittills fått bifall från den rådgivande urvalskommittén, medan 36 fått avslag.

Nationellt innovationsnätverk inom Landsbygdsnätverket

I Sverige har man beslutat att ett nationellt innovationsnätverk som främjar innovationssatsningen inom EIP-Agri ska placeras inom Landsbygdsnätverket för att nå flera samordningsfördelar. Många aktörer inom EIP-Agri är redan medlemmar i Landsbygdsnätverket, man kan utnyttja samma kansli och det finns lång erfarenhet av nätverksarbete. Dessutom kan aktiviteter som anordnas inom EIP-Agri samordnas med aktiviteter inom Landsbygdsnätverket och innovativa idéer som framkommer kan direkt eller indirekt gynna landsbygdsutveckling.

Landsbygdsnätverket ska enligt art. 54 i rådsförordningen gällande landsbygdsprogrammet ha aktiviteter som rör tillhandahållande av nätverksverksamhet för rådgivare och innovationsstödande tjänster.

För att samordna uppbyggnaden och driften av innovationsnätverket är en person anställd sedan mitten av augusti 2014 inom Landsbygdsnätverket. Samma person har i samarbete med jordbruksverket i hög grad deltagit i uppbyggnaden av själva stödet till innovationsgrupperna, bland annat genom att samla in synpunkter och erfarenheter nationellt och internationellt. Denna person ingår i EU-kommissionens permanenta Subgroup on Innovation som diskuterar och prioriterar ämnen för fokusgrupper och andra aktiviteter på EU-nivå.

I juni 2015 knöts 5 st ämnesexperter till nätverkets innovationssupport via upphandling. Innovationssupporten ska kunna hjälpa intressenter (möjliga stödsökande) med frågor gällande identifierade utmaningar och idéer, kunna hänvisa vidare till andra resurspersoner och andra stödmöjligheter (inom eller utanför landsbygdsprogrammet) där det passar, vara till hjälp vid bildandet av innovationsgrupper och innovationsprojekt genom att i olika sammanhang informera om innovationsstödet, identifiera utmaningar och initiera mötesplatser, samt bidra till att resultaten från innovationsprojekten sprids och kommer till användning.

Uppdraget gäller upp till 20% av en heltid beräknad på helårsbasis per person och år för dessa upphandlade experter. I innovationssupporten ingår också samordnaren som ämnesexpert och som ”gruppleddare”. Innovationssupporten har tystnadsplikt och sinsemellan ett sekretessavtal.

Innovationssupporten (exklusiva samordnaren) finansieras from december 2015 via jordbruksverkets projekt ”Kompetens för konkurrenskraft”.

Redan utfört arbete 2014-16

Kunskap och erfarenheter av innovationsstödande arbete har samlats in och uppbyggnad av det nya innovationsstödet har gjorts i samverkan med Jordbruksverket. En dialog har skett med näringsdepartementet via återkommande möten.

Det har varit ett stort antal informationstillfällen gällande EIP-Agri och det nya innovationsstödet för olika intressenter: konferenser, seminarier, workshops, lantbrukardagar/mässor, m m. Olika former av mötesplatser och initiativ, t ex Kunskaps- och Innovationstorg samt Framtidsverkstad för studenter på Elmia Lantbruk, har testats för att hitta bra sätt att identifiera utmaningar och idéer och för att sammanföra olika aktörer.

Hemsidan har varit en viktig källa för information liksom flyers, EIP-Agri Nyhetsbrev med några hundra prenumeranter, roll-up, postrar, en lång rad artiklar i fackpress och TV-inslag. Uppdaterade Power Point-presentationer har kunnat användas av andra för spridning av budskapet.

Totalt sett har innovationssupporten diskuterat ca 350 olika idéer med potentiella sökande. Dominerar gör tekniska frågor, trädgård, förnybar energi och växtodling medan det är väldigt få frågor rörande mjölkproduktion.

Det har varit medverkan vid ett flertal europeiska träffar där vi presenterat hur vi i Sverige implementerat EIP-Agri. Därutöver har svenska representanter deltagit i flera av EU-kommissionens fokusgrupper. En av fokusgrupperna, Nutrient Recycling, hade sin första workshop på Sånge Säby (efter påtryckningar - Sverige anses för dyrt!) vilket var lyckat. En pågående fokusgrupp om agroforestry har en svenska som expertkoordinator. Landsbygdsnätverket har i de fall de inte varit statsanställda kunnat betala arvoden till svenska deltagare med motprestationen att de rapporterar från de aktiviteter de deltagit i.

Det har varit uppskattat av de svenska deltagarna att kunna medverka i fokusgrupper liksom i workshoppar och seminarier arrangerade av EU-kommissionen i samverkan med EIP-Agri Service Point. Det har skapat större förståelse för andra länders förhållanden, gett idéer om forskningsbehov och innovativa lösningar och möjliggjort ett kontaktnät som i vissa fall lett till nya samarbeten i tematiska nätverk och multiktörsprojekt.

Under senhösten 2016 startade följeforskning gällande EIP-Agri-implementeringen i Sverige. Departementet aviserade redan hösten 2014 att man ville ha följeforskning eftersom det är en stor satsning med ett nytt slags stöd. Följeforskarna som kommer från Umeå Universitet deltar i möten, gör intervjuer och tar del av olika slags dokumentation.

På uppdrag av EU-kommissionen har Coffey, AND, SQW, Edater och SPEED gjort en utvärdering av implementeringen av EIP-Agri. Intervjuer med bl a den svenska innovationssupporten gjordes sommaren 2016 och slutrapporten, Evaluation study of the implementation of the European Innovation Partnership for Agricultural Productivity and Sustainability, var klar november 2016. I rapporten jämförs regelverk, finansiering och tillämpning gällande EIP-Agri och innovationsstödet i olika MS och regioner. Det är också en särskild utvärdering av hur Landsbygdsnätverken jobbar med EIP-Agri.

2. Mål och aktiviteter

Samband mellan operationella målen för innovationsnätverket och de specifika målen för landsbygdsnätverket

Specifika mål	Operationella mål
Information om programmets möjligheter har spritts till medlemsorganisationerna, allmänhet och potentiella stödmottagare	1. Alla typer av aktörer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring och de potentiella stödmottagarna har fått information om EIP-Agri, om möjligheterna att söka stöd för innovationsgrupper och att utbyta kunskaper och erfarenheter nationellt och internationellt.
Medlemsorganisationernas kunskap om hur programmets måluppfyllelse kan förbättras har ökat	1. Alla typer av aktörer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring och de potentiella stödmottagarna har fått information om EIP-Agri, om möjligheterna att söka stöd för innovationsgrupper och att utbyta kunskaper och erfarenheter nationellt och internationellt.

<p>Medlemsorganisationernas förmåga att stödja utvecklingen av nya affärsmöjligheter på landsbygden har ökat</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Alla typer av aktörer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring och de potentiella stödmottagarna har fått information om EIP-Agri, om möjligheterna att söka stöd för innovationsgrupper och att utbyta kunskaper och erfarenheter nationellt och internationellt. 5. Broarna (kontakterna, dialogen, kunskapsutbyte och samverkan) mellan praktisk verksamhet, forskning och rådgivning har stärkts.
<p>Medlemsorganisationerna har utbytt erfarenheter nationellt och internationellt</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Alla typer av aktörer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring och de potentiella stödmottagarna har fått information om EIP-Agri och om möjligheterna att utbyta kunskaper och erfarenheter nationellt och internationellt. 2. Intressenternas deltagande i bildande av innovationsgrupper, ämnesnätverk, fokusgrupper och andra nationella och internationella aktiviteter har ökat. 5. Broarna (kontakterna, dialogen, kunskapsutbyte och samverkan) mellan praktisk verksamhet, forskning och rådgivning har stärkts.
<p>Medlemsorganisationerna anser att Landsbyggsnätverket bidragit till många innovationsprojekt inom EU-satsningen EIP-Agri, ett aktivt innovationsnätverk såväl nationellt som internationellt och många innovativa idéer i olika landsbygdsutvecklingsprojekt.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 3. Antalet innovationer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring har ökat. 4. Landsbygdsprogrammets åtgärder inom EIP-Agri håller en hög kvalitet. 5. Broarna (kontakterna, dialogen, kunskapsutbyte och samverkan) mellan praktisk verksamhet, forskning och rådgivning har stärkts.

Operationella mål och planerade aktiviteter 2017-18

Arbetet med EIP-Agri och det nya innovationsstödet är en kontinuerlig verksamhet. Information och hjälp till att knyta kontakter nationellt och internationellt genom att bl a delta i de olika aktiviteter som ordnas inom EIP-Agri pågår hela tiden. Samma sak gäller marknadsföring av och informationen om innovationsstödet och hjälpen till de sökande. Det som tillkommer allteftersom innovationsprojekten kommer igång är stöd till grupperna, utbildningsinsatser och framöver spridning av resultat.

1. **Alla typer av aktörer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring och de potentiella stödmottagarna har fått information om EIP-Agri, om möjligheterna att söka stöd för innovationsgrupper. och om möjligheterna att utbyta kunskaper och erfarenheter med olika aktörer nationellt och internationellt.**
2. **Intressenternas deltagande i bildande av innovationsgrupper, ämnesnätverk, fokusgrupper och andra nationella och internationella aktiviteter har ökat.**
3. **Antalet innovationer inom jordbruk, trädgårds- och rennäring har öka**
4. **Landsbygdsprogrammets åtgärder inom EIP-Agri håller en hög kvalitet.**
5. **Broarna mellan praktisk verksamhet, forskning och rådgivning har stärkts.**

Aktiviteter

- Marknadsföring av/information om EIP-Agri via hemsidan, egeninitierade informationsmöten, medverkan på av andra ordnade möten, på mässor/lantbrukardagar, tidningsartiklar i lantbrukspressen, hjälp till organisationer, myndigheter, forskningsinstitut, rådgivningsföretag, m fl att ge information vid sina möten och inom sina nätverk.
- Samordning av EIP-Agri och innovationsnätverket nationellt
- Återkommande information via EIP-Agri Nyhetsbrev till intresserade.
- Hjälp till potentiella sökande via innovationssupporten
- Samverkan med EIP-Agri internationellt gällande aktiviteter på EU-nivå, kunskaps- och erfarenhetsutbyte med andra länder och regioner
- Information om möjligheterna till internationell samverkan via bl a deltagande i fokusgrupper, seminarier och workshoppar och framför allt att man registrerar sig i det internationella nätverket (www.eip-agri.eu) för att kunna ta del av och leverera kunskap och erfarenheter inom önskade ämnesområden.
- Finansiering av svenska representanters deltagande i internationella aktiviteter ordnade av EU-kommissionen och EIP-Agri Service Point (arvoden, EU-kommissionen står för resa och uppehälle)
- Framtidsverkstad med temat Smart tillage för en hållbar växtodling år 2030 vid Borgeby fältdagar 28-29 juni 2017 med syfte att skapa innovativa idéer och möjliggöra samverkan mellan olika aktörer
- Framtidsverkstad samt Kunskaps- och innovationstorg på Elmia i oktober 2018 med syfte att skapa innovativa idéer och möjliggöra samverkan mellan olika aktörer
- Samverkansmöten med Jordbruksverket och rådgivande urvalskommittén för att förbättra information till sökande och handläggning av ansökningar
- Utbildning av gruppleddare i bildade innovationsgrupper i hur man arbetar i grupp
- Utbildnings-/informationsfilm om innovationsprocessen. Filmen ska kunna utnyttjas av såväl sökande som av innovationsgrupperna
- Ta del av följeforskarnas rapportering och råd för att förbättra insatserna. Följeforskarna kommer att intervjua bl a sökande och deltagare i innovationsgrupper.
- Enkät till ett slumpmässigt urval av sökande och deltagare i innovationsgrupper

Målgrupp

Yrkesverksamma inom jordbruk, trädgårds- och rennäring (praktiker, rådgivare, forskare, förädlingsindustri, företag för insatsmedel), myndigheter, organisationer samt studenter.

Uppföljning av mål

- Antal ansökningar om gruppbildningsstöd respektive genomförandestöd och antalet beviljade ansökningar.
- Antal innovationsgrupper där det ingår forskare tillsammans med bl a praktiker.
- Antal svenska deltagare i EIP-Agris fokusgrupper, seminarier och workshops
- Antal nya innovationer som har tillkommit via innovationsgrupper och andra innovationsprocesser kopplade till EIP-Agri
- Andel av tillfrågade via enkät som anser att kännedomen om vad olika aktörer har för kompetens och möjligheter har ökat respektive som anger att de har utökat sitt nätverk med nya aktörer
- Andel av tillfrågade via enkät som anser att informationen om stödet till innovationsgrupper och EIP-Agri uppfattas som lättillgänglig och vägledande.
- Andel av tillfrågade via enkät som har hört talas om EIP-Agri, vilka möjligheter som det innebär samt var man kan söka mer information.

3. Planer

Leveransplan

Leverans	Ansvarig	Genomförs
Samordning av EIP-Agri och innovationsnätverket nationellt	Inger	Kontinuerligt
Hjälp till potentiella sökande	Innovationssupporten	Kontinuerligt
Samverkan med EIP-Agri internationellt gällande aktiviteter på EU-nivå, kunskaps- och erfarenhetsutbyte med andra länder och regioner	Inger	Kontinuerligt
Marknadsföring av/information om EIP-Agri via hemsidan, egeninitierade informationsmöten, medverkan på av andra ordnade möten, på mässor/lantbrukardagar, tidningsartiklar i lantbrukspressen, hjälp till organisationer, myndigheter, forskningsinstitut, rådgivningsföretag, m fl att ge information vid sina möten och inom sina nätverk.	Inger + innovationssupporten	Kontinuerligt
Återkommande information via EIP-Agri Nyhetsbrev till intresserade.	Inger	4-6 ggr/år
Framtidsverkstad med temat Smart tillage för en hållbar växtodling år 2030 vid Borgeby fältdagar	Inger	28-29 juni 2017
Framtidsverkstad samt Kunskaps- och innovationstorg på Elmia	Inger	oktober 2018
Information om möjligheterna till internationell samverkan via bl a deltagande i fokusgrupper, seminarier och workshoppar och framför allt att man registrerar sig i det internationella nätverket (www.eip-agri.eu) för att kunna ta del av och leverera kunskap och erfarenheter inom önskade ämnesområden.	Inger	Kontinuerligt
Finansiering av svenska representanters deltagande i internationella aktiviteter ordnade av EU-kommissionen och EIP-Agri Service Point	Inger	Kontinuerligt
Samverkansmöten med Jordbruksverket och rådgivande urvalskommittén	Inger	2-3 ggr/år
Utbildning av gruppleddare i bildade innovationsgrupper	Inger	2-3 ggr/år
Utbildnings-/informationsfilm om innovationsprocessen	Inger	Sommaren 2017
Enkät till sökande och deltagare i innovationsgrupper	Inger	Sommar/höst 2017

Kommunikationsplan

En separat kommunikationsplan är utarbetad.

4. Arbete med horisontella mål

I arbetet med EIP-Agri är strävan att

- verksamheten alltid ska vara inkluderande, dvs den vänder sig till och är tillgänglig för alla oavsett kön, ålder eller etnicitet
- verksamheten ska vara miljömässigt hållbar. Exempelvis hålls telefon- eller videomöten så långt det är möjligt och resor sker i första hand med tåg. Många av innovationsprojekten handlar om miljöfrågor ex vis förnybar energi, minskat växtnärläckage, minskad användning av kemiska medel och minskad klimatpåverkan genom ökad resurseffektivitet.
- alltid vara medveten om betydelsen av attityder och värderingar för en god balans mellan land och stad
- i diskussioner om innovationsidéer, kunskapsutbyte, etc lyfta digitalisering som en möjlighet. Digitalisering är ett aktuellt ämne för internationella aktiviteter ordnade av EU-kommissionen och EIP-Agri Service Point och vi försöker få med svenska deltagare för att möjliggöra nätverkande, kunskaps- och erfarenhetsutbyte.

5. Budget

Budget 2017 (exkl. egna personalkostnader och innovationssupport) i 1000 kr

Aktiviteter	När	Ansvarig	Beräknad kostnad
Information om EIP-Agri och främja bildandet av innovationsgrupper, samverkan med olika svenska aktörer, bl a Framtidsverkstad på Borgeby Fältdagar och andra aktiviteter. Egna möten för olika aktörer.	2017	Inger	170
Erfarenhetsutbyte med andra länder gällande innovationsnätverket och innovationssupporten	2017	Inger	50
Främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte internationellt via fokusgrupper, workshops och seminarier	2017	Inger	110
Utbildning av gruppleddare för innovationsgrupperna, 4 tillfällen	2017	Inger	60
Utbildnings/informationsfilm om innovationsprocessen	2017	Inger	50
Samordning av innovationssupport och samverkan med Jordbruksverket och rådgivande urvalskommittén.	2017	Inger	60
Totalt			500

Budget 2018 (exkl. egna personalkostnader och innovationssupport) i 1000 kr

Aktiviteter	När	Ansvarig	Beräknad kostnad
Information om EIP-Agri och främja bildandet av innovationsgrupper respektive sprida resultat, samverkan med olika svenska aktörer, bl a Framtidsverkstad på Elmia och andra aktiviteter. Egna möten för olika aktörer.	2018	Inger	220
Erfarenhetsutbyte med andra länder gällande innovationsnätverket och innovationssupporten	2017	Inger	50
Främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte internationellt via fokusgrupper, workshops och seminarier	2017	Inger	110
Utbildning av gruppleddare för innovationsgrupperna, 4 tillfällen	2017	Inger	60
Samordning av innovationssupport och samverkan med Jordbruksverket och rådgivande urvalskommittén.	2017	Inger	60
Totalt			500

6. Organisation, ansvar och bemanning

Namn	Organisation	Telefon	E-post
<u>Samordnare</u> Inger Pehrson	Landsbygdsnätverket	0729-775901	inger.pehrson@jordbruksverket.se , inger.pehrson@innovationssupporten.se
<u>Innovationssupporten</u> Lisa Blix Germundsson Margareta Emanuelsson Mats Gustafsson Ronnie Hollsten Nilla Nilsson –Linde	SLU SLU MMG-konsult Agroväst SLU		lisa.germundsson@innovationssupporten.se margareta.emanuelson@innovationssupporten.se mats.gustafsson@innovationssupporten.se ronnie.hollsten@innovationssupporten.se nilla.nilsson-linde@innovationssupporten.se
Landsbygdsnätverkets kansli:			
<u>Kommunikatör</u> Ingrid Whitelock	Landsbygdsnätverket	036-15 5909	ingrid.whitelock@jordbruksverket.se
<u>Administratör</u> Marie Söderström	Landsbygdsnätverket	036-15 50 98	marie.soderstrom@jordbruksverket.se

Styrgrupp :			
Peter Melin	Jordbruksverket	036-15 51 82	peter.melin@jordbruksverket.se
Eva Engström	Länsstyrelserna		
Patrik Nilsson	Företagarna		
Karin Skantze	Naturvårdsverket		
Mattias Grapenfeldt	HS förbund		
Thomas Norrby	SLU		
Sofia Lindblad	LRF		
Åsa Bjelkeby	Tillväxtverket		
Annika Andersson	LLU_ Leader		
Christina Frieberg	<u>LLU</u> , FOG		
Thore Johnsson	Sveriges Fiskares Riksförbund		
Terese Bengard	Hela Sverige ska leva		
Ingemar Alm	Svenska Fotbollsförbundet		