

Protokoll fört vid möte med Landsbygdsnätverkets styrgrupp den 6–7 december 2016

Hammarstrand, klockan 8.00–17.00 den 6 december och 8.00–13.45 den 7 december

Närvarande

Styrgruppen

Peter Melin, Jordbruksverket, ordförande
Tore Johnsson, Sveriges Fiskares Producentorganisation
Annika Andersson, Lokalt ledd utveckling (punkt 1–12, 19-23)
Christina Frieberg Lokalt ledd utveckling FOG
Terese Bengard, Hela Sverige ska Leva
Ingmar Alm, Svenska Fotbollförbundet
Mattias Grapenfelt, Hushållningssällskapens Förbund
Sofia Lindblad, LRF
Eva Engström, Länsstyrelserna
Thomas Norrby, SLU (punkt 1–12)
Karin Skantze, Naturvårdsverket

Adjungerade

Andreas Mattisson, Förvaltningsmyndigheten Jordbruksverket

Landsbygdsnätverkets kansli

Karin Hjerpe
Nils Lagerroth
Inger Pehrsson (punkt 23)

Övriga

Bianca Burkardt Salazar, Näringsdepartementet (punkt 5)
Hans Rolandsson, Näringsdepartementet (punkt 5)
Maria Gustafsson, Landsbygdskommittén
Sofia Lindeblad, Ernst & Young (punkt 1–12)
Fredrika Sydberger, Ernst & Young (punkt 1–12)
Fredrik Holstein, Utvärderingssekretariatet (punkt 7)

1. Mötets öppnande

Ordförande Peter Melin öppnade mötet och hälsade alla välkomna.

2. Sekreterare

Till sekreterare för mötet valdes Karin Hjerpe.

3. Justerare

Till att justera protokollet valdes Annika Andersson (punkt 1–12) och Christina Frieberg (punkt 13–23).

4. Föregående protokoll

Föregående mötes protokoll godkändes och lades till handlingarna.

5. Information från Näringsdepartementet, förvaltningsmyndigheten och landsbygdskommittén

På gång på förvaltningsmyndigheten

Andreas Mattisson informerade om läget för programmen.

- För jordbrukarstöden (bland annat miljöersättningar, kompensationsstöd, djurvälståndersättningar och stöd till ekologisk produktion) är lantbrukarnas intresse stort och anslutningen god. I de fall anslutningen är lägre än förväntat finns bra skäl till detta. Den stora utmaningen ligger i utbetalningarna. Cirka en tredjedel av programmens budget är utbetald. För de sista 15 % av stöden ligger slutbetalningar efter i tidsplanen. Det finns en oro för att pengarna inte kommer att

Besöksadress: Vallgatan 8

Leveransadress: Gjutergatan 4

Postadress: 551 82 JÖNKÖPING

Tel: 036-15 50 00

Webb: www.landsbygdsnatverket.se

E-post: landsbygdsnatverket@jordbruksverket.se

Sociala medier:

facebook.com/landsbygdsnatverket

[@landsbygdsnatve - twitter](https://twitter.com/landsbygdsnatve)



räcka, men Jordbruksverket anser att det är för tidigt att dra några slutsatser om detta. Under nästa år går det att göra en bättre bedömning.

- Även för projekt- och företagsstöd är intresset stort och i flera fall ligger nivån sökta medel på över 80 % av total budget. I prioritering 6, där landsbygdsutveckling, LLU, bredband m.m., ligger är nivån sökta medel långt över 100 %, och det är bredbandsstödet som drar upp siffrorna. Grovt räknat är en fjärdedel av den totala budgeten redan beslutad. I praktiken påbörjades handläggningen först i mars. Länsstyrelserna har prioriterat bredbandsstöd, rovdjursstängsel och investeringsstöd till djurstallar. Många sökande har väntat länge eftersom ansökningarna började komma in redan i september 2014. Takten i handläggningen ser dock bra ut och Jordbruksverket försöker få ner tiden för att handlägga ett ärende. Det finns en del förskott utbetalt, mest för bredband. I övrigt har inte särskilt mycket utbetalningar gjorts. Under 2017 kommer Jordbruksverket att arbeta intensivt med att få klart IT-systemen. Bredbandsreserven har fördelats ut till länsstyrelserna och ytterligare 1 miljard har tillkommit för bredband. Arbete pågår med att godkänna länsstyrelsernas och de andra stödmyndigheternas handlingsplaner.
- Det finns även ett stort intresse för stöden i havs- och fiskeriprogrammet, framför allt företagsstöd, och pengarna är redan slut i någon åtgärd. Länsstyrelserna har generellt inte prioriterat havs- och fiskeriprogrammet, vilket leder till längre väntetider. Jordbruksverket har beslutsomgångar inför vilka ansökningar samlas ihop och nästa tillfälle är i januari. Hittills finns cirka 75 beslut.
- För lokalt ledd utveckling finns 850 ärenden i ”pipeline” och ett hundratal beviljade projekt. Av de 850 är knappt hundra inom regional- och socialfonden. Socialfonden har inte kommit igång. Vissa menar att det bara är en tidsfråga, men eventuellt kan Landsbygdsnätverket göra en insats för att öka efterfrågan.
- För EIP har en expertkommitté prioriterat ansökningar och nu kommer en ny beslutsomgång. Det finns ett hundratal beslut hittills om att bilda innovationsgrupper.

Ex-post utvärderingen av föregående program är klar och ska överlämnas till kommissionen före årsskiftet. Seminarier kommer att anordnas för att diskutera resultat och slutsatser.

Jordbruksverket prioriterar att minska den effektiva tiden för handläggning, rekrytera för att bemanna handläggningen, få utbetalningarna att funka samt följa upp utfall för att få bra statistik (bland annat för att få bättre kunskap om vilka stöd det inte går bra och kunna vidta åtgärder).

Goda exempel efterfrågas från många håll, senast från kommissionen. Inte minst flerfondslösningen i lokalt ledd utveckling finns det ett intresse för. Detta blir en viktig uppgift för Landsbygdsnätverket.

På gång på näringsdepartementet

Bianca Burkardt Salazar informerade om turistutredningen och nationella skogsprogrammet. I turistutredningen finns experter från näringsdepartementet och Jordbruksverket med som bevakar landsbygdsperspektivet. Nationella skogsprogrammet har varit på remiss och regeringen ska lämna en proposition till riksdagen samt utveckla en handlingsplan. Mer information finns på www.regering.se/skogsprogrammet.

Hans Rolandsson informerade om budgetbeslut för landsbygdsprogrammet. Det blir en programändring med anledning av budgetförändringarna i form av minskad svensk medfinansiering. Medel har använts för skattesänkning, mjölkpris samt mer förvaltningsanslag till Jordbruksverket – totalt nära 480 miljoner. Därtill kommer eventuella finansiella korrigeringar som ska tas från denna pott, liksom ESVs revision, för vilka kostnaderna är oklara. Samtidigt tillförs 850 miljoner till bredband (och därtill sker en omfördelning av programbudgeten så ytterligare 150 miljoner ska användas till bredband). I början av april ska förändringarna skickas till kommissionen och de ska börja gälla från 2018.

Departementet ska under början av nästa år analysera hur budgetneddragningen ska hanteras mer i detalj.

Information om landsbygdskommittén

Maria Gustafsson, sekreterare i landsbygdskommittén, berättade om arbetet. Ett betänkande ska lämnas för tryck före jul. Ett sista möte med kommittéledamöterna hålls den 9 december. Betänkandet är ett förslag till en ny sammanhållen landsbygdsolitik och bygger på två olika principer: en rättvisepincip att man i Sverige ska ha lika förutsättningar att utvecklas oberoende på vad man bor; en om att viktiga resurser i alla delar av landet måste kunna tillvaratas på ett bra sätt. Förslagen rör bland annat en hundra procentig digital utbyggnad, en kraftig satsning på statens närvaro i hela landet, en förbättrad samordning och effektivare organisation av den nya sammanhållna landsbygdsolitiken. Betänkandet ska överlämnas till ministern under januari, så nätverksträffen ligger bra i tiden.

6. Information om budgetläget

Delar av Jordbruksverkets arbete finansieras med TA-medel och Jordbruksverket fick i uppdrag av näringsdepartementet att ta fram ett förslag på intern fördelning. Departementet har ännu inte beslutat om förslaget, men det innehåller bland annat en nedskärning av Landsbygdsnätverkets kvarvarande budget med 15 %, vilket för resterande period innebär från 43,7 till 37,2 miljoner kronor. TA-medel för fiske och vattenbruk påverkas inte.

Det finns olika alternativ för neddragningen: man kan fördela minskningen jämt över åren eller minska mindre de två första och mer de två andra åren. Det sista året (2021) blir en ihopsamlingsperiod med lägre budget. Det andra alternativet har en fördel eftersom det kan bara bättre att vara ”framtungad” om vi vill att vårt arbete ska ge effekt på programutförandet. Det kan också administrativt vara enklare att ta det stegvis. Man kan även diskutera andra fördelningsmöjligheter.

Diskussion

Att lägga större resurser i ett tidigt skede för att kunna sprida goda exempel kan bli problematiskt eftersom det då ännu inte finns så många goda exempel att sprida. Det är dock möjligt att använda goda exempel från föregående programperiod.

Budgeten för 2021 är liten. Tidigare erfarenheter är dock att nätverken kan börja använda medel från det nya programmet så snart programmet är godkänt. Det är också möjligt att inleda arbetet innan programmet beslutats, med finansiering från nationella anslag, och täcka kostnaderna i efterhand. År 2014 och 2015 hade Landsbygdsnätverket dubbla budgetar – från det föregående och det nya programmet. Om det finns en särskild nätverksbudget i nästa program kommer den sannolikt att kunna användas från 2021. Därtill skjuts vanligtvis runt 1 miljon kronor av Landsbygdsnätverkets budget årligen över till efterföljande år.

Erfarenheten visar att det är svårt att komma igång med ett nytt program. Det finns ingen anledning att dra ned på verksamheten för att sedan få en uppstartssträcka i nästa programperiod. LLU är exempelvis en åtgärd som säkert kommer att finnas kvar. Om Landsbygdsnätverket hade kunnat hålla igång arbetet, på motsvarande sätt som gjordes med arbetsgrupperna Gröna näringar och Integration, hade det kanske kunnat komma igång snabbare. Det saknas dock formellt stöd för att lägga TA-medel på övergångsarbete. Jordbruksverket framförde önskemål om att arbeta med lokalt ledd utveckling mellan programmen men fick inte tillåtelse av kommissionen. Däremot fattade kommissionen ett principbeslut om att intressenterna i Landsbygdsnätverket kunde användas för att samla information och bygga upp nästa programperiod.

Beslutades

Att TA-medel inom landsbygdsprogrammet fördelas enligt förslag 2: 9,5 miljoner per år 2017–2018, 8,5 miljoner per år 2019–2020 och 1,2 miljoner år 2021.

7. Information om utvärderingssekretariatet

Fredrik Holstein, utvärderingssekretariatet, informerade om utvärderingar av programmen. Utvärderingssekretariatet ansvarar för att ta fram utvärderingsplaner, leder utvärderingar och sprida resultat. Utvärderingar ska vara legitima och trovärdiga vilket säkras genom en extern rådgivande

forskargrupp, extern granskning, oberoende (interna och externa) utvärderare samt att rapporterna tycks i en egen rapportserie.

EU ställer krav på programutvärderingar: ex ante, fördjupade årsrapporter i vilka utvärderingsfrågor ska besvaras år 2017 och 2019 (ersätter den tidigare halvtidsutvärderingen) samt ex post. Därtill ska löpande utvärderingar ske under perioden. Syftet är att veta hur det gått för att lära framåt, för att förbättra utformningen, och lära nu, för att förbättra genomförandet.

Resultaten av utvärderingarna redovisas i rapporter som är tillgängliga för alla men särskilt skickas till kommissionen, näringsdepartementet, övervakningskommittén och Jordbruksverket. I vissa fall görs utvärderingarna i form av löpande lärande, där utvärderaren är närvarande i verksamheten, exempelvis utvärderingen av Landsbygdsnätverket.

Två aktuella utvärderingar är:

- Ex post-utvärderingen av förra programmet blir klar i december. Det har varit fyra utvärderingsgrupper som producerar varsin rapport. Jordbruksverket har sammanfattat resultaten i en kortrapport. Fyra seminarier ska hållas i januari/februari 2017 (i Jönköping och via nätet). En framåtsyftande antologi ska ges ut. Utvärderarna har fått i uppdrag att skriva ut framåtsyftande kapitel utifrån lärdomarna och även andra skribenter kommer också att involveras.
- Utvärderingen av ESI-fondernas genomförandeorganisationer som ska vara klar i mars. Ett utvärderingsteam från tre konsultföretag har jobbat med workshops och intervjuer. Frågorna rör hur programmen genomförs för att, tillsammans och var för sig, bidra till smart, hållbar och inkluderande tillväxt. Rapporter ges ut och seminarier anordnas våren 2017. Fondsamordning från departementsnivå ned till enskilda projekt kommer att användas som exempel.

Mer information finns info på www.jordbruksverket.se/utvardering och under våren kommer ett diskussionsforum för utvärderingsresultat att skapas.

Landsbygdsnätverket bidrar med skribenter till antologi och kan hjälpa till att sprida resultaten av utvärderingarna.

Diskussion

Den tematiska gruppen för fiske och vattenbruk är gärna delaktiga i utvärderingen av FOG.

Egentligen borde man studera effekten av programmen genom att jämföra med en situation där programmen inte fanns. Detta är dock svårt, även om det kontrafaktiska tillståndet ska genomsyra analyserna. Det finns en möjlighet genom att jämföra de områden som inte fick leader med leaderområden. Studenter vid SLU kan eventuellt hjälpa till genom att studera olika delar.

Styrgruppen önskar få inbjudningar till seminarier. Seminarierna annonseras på hemsidan och Landsbygdsnätverkets kansli finns med på sändlistorna.

Utvärderingssekretariatet och Landsbygdsnätverket har bestämt att ha en gemensam strategi för spridning av resultat. Det finns stora förväntningar på att Landsbygdsnätverket ska sprida lärande exempel. När utvärderingssekretariatet studerat långsiktiga effekter kan Landsbygdsnätverket eventuellt bidra med att illustrera slutsatserna med lärande exempel.

Styrgruppen önskar att en plan tas fram för kunskapsöverföringen av resultaten från utvärderingarna. Det finns historiskt sett ett problem med att rapporterna inte skapar lärande. Det vore vidare intressant att höra mer om hur utvärderingssekretariatet upplever samarbetet mellan fonderna, eftersom det finns olika logiker i programmen

I de strategier som togs fram av leaderområdena skulle det finnas med information om hur utvärderingen skulle göras inom området. Där hade det varit bra med handledning från utvärderingssekretariatet om tekniker för utvärdering.



- Den tematiska gruppen för fiske och vattenbruk är gärna delaktiga i utvärderingen av FOG.
- Studenter vid SLU kan eventuellt hjälpa till i jämförelsen av leaderområden och områden som inte blev leaderområden.
- Landsbygdsnätverkets kansli säkerställer att styrgruppen får inbjudningar till de seminarier som anordnas av utvärderingssekreteriatet.
- Landsbygdsnätverkets kansli ska diskutera den gemensamma strategin för resultatspridning med utvärderingssekreteriatet.

8. Information om pågående utvärdering av Landsbygdsnätverket

Fredrika Sydberger och Sofia Lindeblad informerade om den pågående utvärderingen av Landsbygdsnätverket.

Utvärderingssekreteriatet är uppdragsgivare och i uppdraget (totalt 230 timmar) ingår att löpande ge återkoppling till så väl utvärderingssekreteriatet som Landsbygdsnätverkets kansli. Utvärderarna ska särskilt titta på interventionslogiken – att aktiviteterna som genomförs bidrar till målen. Det gör de genom att följa arbetet i styrgruppen, Landsbygdsnätverkets kansli samt tre arbetsgrupper (sannolikt Gröna näringar, Integration och Naturturism, under förutsättning att styrgruppen väljer att prioritera dessa under 2017).

Diskussion

Ett seminarium kommer att genomföras efter sommaren. Styrgruppen bör bjudas in till detta, eftersom den är ansvarig för Landsbygdsnätverket. Eventuellt kan det ske i samband med septembermötet.

Den föregående utvärderingen visade att Landsbygdsnätverket behöver gå från individuellt till organisatoriskt lärande. Landsbygdsnätverkets kansli lyfte frågan till utvärderingssekreteriatet med en önskan om att utvärderarna skulle titta särskilt på detta. Det inrymdes dock inte i uppdraget till utvärderarna. Landsbygdsnätverkets kansli lyfter på nytt frågan till utvärderingssekreteriatet.

- Landsbygdsnätverkets kansli undersöker möjligheterna att få en genomgång av resultaten från utvärderingen vid styrgruppsmötet i september.
- Landsbygdsnätverkets kansli frågar utvärderingssekreteriatet vad som händer med frågeställningen om övergången från individuellt till organisatoriskt lärande.

9. Lägesrapport om nätverkets verksamhet

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet

En inbjudan har tagits fram till nätverksträffen den 8 februari. 17 länsstyrelser har anmält intresse för att arrangera regionala träffar och arbete pågår med att få tekniken att funka. I grunden används beredskapsteknik, som finns på alla länsstyrelser, men vissa länsstyrelser har fått tillåtelse att använda lync/skype.

Erik Westholm kommer att inleda med att prata om framtiden. Därefter kommer Johan Persson att berätta om den parlamentariska landsbygdskommittén och Elisabeth Backteman att reflektera kring resultaten. Mellan dragningarna blir det reflektionstid och deltagarna kommer att kunna skicka in frågor till mötesledaren via en app. Länsstyrelserna kommer i anslutning till nätverksträffen att anordna regionala träffar på olika teman.

Diskussion

Jämfört med tidigare nationella nätverksträffar blir kostnaden låg, eftersom varken mat, lokaler eller föreläsare medför några utgifter. (Det tillkommer vissa kostnader för tekniker.) Därtill minskar deltagarnas kostnader för resor och tid. Arbetsgrupper och andra kan förhoppningsvis använda samma teknik framöver.

Genom att 17 länsstyrelser är involverade finns ett större engagemang. Dessutom har man kunnat upptäcka och undvika krockar, som exempelvis den med en inplanerad handläggarutbildning.

Besöksadress: Vallgatan 8

Leveransadress: Gjutergatan 4

Postadress: 551 82 JÖNKÖPING

Tel: 036-15 50 00

Webb: www.landsbygdsnätverket.se

E-post: landsbygdsnätverket@jordbruksverket.se

Sociala medier:

facebook.com/landsbygdsnätverket

[@landsbygdsnätvet](https://twitter.com/landsbygdsnätvet) - twitter



Lägesrapporten denna gång är inte strukturerad efter specifika mål, vilket styrgruppen önskade, men förhoppningsvis blir lägesrapporten inför nästa möte det.

- Styrgruppens ledamöter är välkomna att anmäla sig till nätverksträffen på närmaste länsstyrelse.

10. Ekonomisk lägesrapport

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Långtidsbudgeten var före neddragningen 10,5 miljoner kronor per år. Med oanvända medel från 2015 hade Landsbygdsnätverket 13,1 miljoner till sitt förfogande i början av 2016 (exklusive medel från havs- och fiskerifonden). Av dessa har 8,4 miljoner använts.

Medel kan komma att flyttas mellan Landsbygdsnätverkets kanslis kostnader för drift och för genomförande av handlingsplan. Vissa kostnader skjuts fram till 2017, exempelvis nätverksträffen. För vissa aktiviteter som utförts har kostnaderna ännu inte dragits, exempelvis den gemensamma arbetsgruppsträffen. Totalt beräknas runt 1,5 miljoner kronor av kvarvarande medel vara in-tecknade medan i storleksordningen 1,5 miljoner kan användas till annat. I planeringen av aktiviteter 2017–2018 kan man räkna med att 1 miljon kronor överförs från 2016 (försiktigt antagande).

Diskussion

Det kan vara bra att i budgeten ha en reserv för oförutsedda kostnader.

Det kan vara bra att ha i åtanke att många arbetsgrupper äskar mer medel än de kan göra av med. Det kan vara ett problem eftersom vi prioriterar bort saker. Samtidigt är det svårt att förutse att ledamöter byter arbetsuppgifter eller tvingas prioritera andra arbetsuppgifter.

11. Slutrapport från gruppen som undersöker landsbygdsutveckelnätverk

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet

Kartläggning om behovet av nätverket för landsbygdsutvecklare i privata och ideella organisationer är färdig. Aktörer inom samhällsnyttiga organisationer har svarat i högre utsträckning och 83 % av de svarande anser sig ha ett behov av ett landsbygdsutveckelnätverk. Drygt 60 % menar att digitalt utbyte skulle funka (även om något fler önskar fysiska möten).

Rapporten är kort men det finns mycket mer underlag, i form av intervjuer och kommentarer i enkäter.

Diskussion

Rekommendationen är att ha ett nätverk för privata och ideella landsbygdsutvecklare i form av en digital plattform samt att anordna fysiska möten mellan privata, ideella och offentliga landsbygdsutvecklare. Sannolikt skulle även kommunala landsbygdsutvecklare ha nytta av detta.

12. Aktivitetsplanering 2017–2018

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet

De specifika målen ska vara mät- och uppföljningsbara och Landsbygdsnätverket ska ha rådighet över dem. Medlemsorganisationerna bör vara huvudsaklig målgrupp. Arbetsgrupperna vill att styrgruppen ger tydliga instruktioner om vilka förväntningar som finns.

Styrgruppen ansåg inte att varje arbetsgrupp skulle ha ett eller flera egna specifika mål. Istället är styrgruppens uppgift att ta fram mer övergripande specifika mål som flera arbetsgrupper kan bidra till. Arbetsgrupperna bör få klartecken för att arbeta vidare med de mål som de själva föreslagit, med förändringen att det blir operationella mål.

Målen ska beskriva ett tillstånd, inte att Landsbygdsnätverket bidragit till något.

Horisontella mål läggs inledningsvis i aktivitetsplanen (inkludering, miljömässig hållbarhet, digitalisering och balans stad-land) och för dessa anges inga specifika mål. Det är dock viktigt att även dessa följs upp av styrgruppen.

Besöksadress: Vallgatan 8

Leveransadress: Gjuterigatan 4

Postadress: 551 82 JÖNKÖPING

Tel: 036-15 50 00

Webb: www.landsbygdsnatverket.se

E-post: landsbygdsnatverket@jordbruksverket.se

Sociala medier:

facebook.com/landsbygdsnatverket

[@landsbygdsnatve](https://twitter.com/landsbygdsnatve) - twitter

Styrgruppen anser inte att medlemsinitiativet om natur- och kulturmiljö bör prioriteras, med anledning av att arbetsgruppen Gröna näringar redan arbetat med kulturmiljöer. Vidare är det svårt att se vad Landsbygdsnätverket skulle kunna bidra med i arbetet med vattendirektivet och pollinering.

Synpunkter på respektive mål:

- Flera arbetsgrupper arbetar med unga och ett specifikt mål bör samla alla aktiviteter.
- Så väl arbetsgruppen gröna näringar som den tematiska gruppen fiske och vattenbruk arbetar med nya affärsmöjligheter och ett specifikt mål kring detta kan även inkludera naturturism. De av arbetsgrupperna föreslagna målen blir operationella mål.
- Ett mål om ekosystemtjänster kan inkludera arbetsgruppen gröna näringars arbete med offentliga måltider liksom delmålet om hållbara förvaltningsmodeller i arbetsplanen för fiske och vattenbruk. De av arbetsgrupperna föreslagna målen blir operationella mål.
- Digitalisering, inkludering (inklusive jämställdhet), miljömässig hållbarhet och attityder stad-land kan bli horisontella mål.
- De två målen om integration bör samlas till ett mer övergripande specifikt mål. De av arbetsgruppen integration föreslagna målen bör bli operationella mål och det som handlar om att inspirera aktörer bör kompletteras med nationella aktörer.
- Det är svårt att identifiera lämpliga aktiviteter som Landsbygdsnätverket kan genomföra i syfte att underlätta för stödsökande. Målet kan kombineras med målet om att sprida resultat av utvärderingar.
- Delmålen om fiske och vattenbruk sorteras in under övriga mål och det föreslagna specifika målet stryks.
- Det specifika målet för leader kan kortas eftersom arbetet med att stödja interregionalt och transnationellt samarbete mellan LAG ingår i att Landsbygdsnätverket ska vara en kontaktpunkt för Leader. Detta är angivet av kommissionen. Att Landsbygdsnätverket ska bidra till att öka kunskapen om och engagemanget för leadermetoden hos medlemsorganisationerna är något som vi själva valt att göra.
- Arbete med flerfondslösningen bör inte vara ett eget specifikt mål.
- Servicegruppens mål bör bli ett operationellt mål.
- Innovationer är mycket mer än EIP.

En prioritering gjordes utifrån ”pluppsättning” på olika initiativ och dess föreslagna budget. Resultatet av prioriteringen återfinns i tabell 1.



Tabell 1. Svart = prioriteras bort, röd = prioriterat men med sänkt budget, gul = prioriterat med bibehållen budget, grönt = prioriterat med ökad budget.

	Svart	Röd	Gul	Grön
Gröna näringar		2	5	
- Klimat				2
Naturturism	4		1	3
Integration		6	3	
Unga		1	2	6
Service	3	3	1	
- Digitalisering				1
Samordning LLU	1		4	1
Landsbygdsutvecklare	4		1	1
- Utökat nätverk	2	1		2
EIP			4	
Samordning arbetsgrupper			6	
Årlig träff		3	3	
Internationellt arbete		3	2	1
Stöd i programgenomför.,		3	1	1
Utvärdering		2		
Forskningssamverkan		1	2	
Kommunikation			3	3
Ullbagge+landsbygds gala	1	2	5	
Podden landet		1	1	5
Jämställdhet	3			3
Land och stad	1			4

13. Uppföljning aktivitetsplan

Landsbygdsnätverkets kansli hade sammanställt ett nytt förslag på formuleringar av specifika mål samt budget. Denna nya övergripande inriktning godkändes av styrgruppen med smärre revideringar.

För målet om innovation kvarstår en del arbete. Målet behöver formuleras för att inkludera mer än EIP, där bland annat nya affärsmöjligheter och innovationer som digitaliseringen kan ingå. Därtill behövs en behovsanalys som förklarar varför det specifika målet är avgörande för att uppnå det övergripande målet liksom förslag på hur Landsbygdsnätverket ska arbeta med de delar som inte rör EIP. Thomas Norrby och Inger Pehrsson föreslås få i uppdrag att ta fram detta underlag, tillsammans med Mattias Grapenfelt.

De delar av digitalisering som inte rör innovationer, utan mer användningen av bredband, får Landsbygdsnätverkets kansli ansvara för. Exempelvis kan ett nyhetsbrev handla om detta och medskicka bör göras till alla arbetsgrupper om att de ska beskriva hur de arbetar med digitalisering.

- Landsbygdsnätverkets kansli får i uppdrag att kontakta initiativtagarna till förslaget om en arbetsgrupp om natur- och kulturmiljö och meddela dem att deras initiativ inte prioriterats.
- Landsbygdsnätverkets kansli får i uppdrag att meddela arbetsgrupperna att de kan arbeta vidare utifrån sina föreslagna mål.
- Landsbygdsnätverkets kansli tar fram ett nytt förslag på aktivitetsplan med stöd av justerarna Annika Andersson och Christina Frieberg.
- Landsbygdsnätverkets kansli tar till nästa styrgruppsmöte fram ett underlag om hur Landsbygdsnätverket ska jobba med jämställdhet och inkludering.
- Landsbygdsnätverket tillfrågar Thomas Norrby och Inger Pehrsson om de tillsammans med Mattias Grapenfelt kan ta fram ett förslag text till den del av aktivitetsplanen som handlar om innovation, där nya affärsmöjligheter och digitalisering ska ingå.

14. Beslut om styrgruppens sammansättning

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Diskussion

Det är synd att SKL inte vill sitta med i styrgruppen. Landsbygdsnätverkets kansli har försökt vid ett flertal tillfällen. Egentligen borde kommunerna trycka på, men då måste de få vetskap om att Landsbygdsnätverket finns och att SKL tackat nej till möjligheten att ingå i styrgruppen.

SKL har börjat arbeta med landsbygdsfrågorna och anordnar bland annat en landsbygdskonferens. Magnus Nordgren planerar att delta och det är bra att Landsbygdsnätverket finns representerat.

En översyn görs av stadgarna behöver göras i och med att styrgruppsledamöterna nu väljs för två år.

Beslutades

Att Jordbruksverkets generaldirektör föreslås besluta att styrgruppen utgörs av de av Landsbygdsnätverkets kansli föreslagna ledamöterna.

- Landsbygdsnätverkets kansli justerar stadgarna till mötet med styrgruppen i mars.

15. Nomineringsprocess för ullbaggar och landsbygds gala

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Arbetet fortgår som planerat.

Beslutades

Att Godkänna planen för nomineringsprocess för ullbaggar samt landsbygds gala.

16. Självvärdering styrgrupp

Styrgruppen ombads ange vad som funkar bra, vad som funkar mindre bra samt lösningsförslag på det som funkar mindre bra. Resultaten återfinns i tabell 2.

Tabell 2. Noteringar från självvärdering.

Funkar bra	Funkar mindre bra	Lösningsförslag på det som funkar mindre bra
<p>Allvar blandat med glädje</p> <p>När vi åker iväg till en lite ”avlägsen” plats är det positivt att ta en paus, gå ut, titta på platsen. Om man inte gör det kan man lika gärna vara på ett lättillgängligt hotell.</p> <p>Möte mellan olika inriktningar, personer och synpunkter</p> <p>Stor styrgrupp som ger möjlighet till nätverkande</p> <p>Att andra organisationers tankar kan presenteras i den egna organisationen.</p> <p>Bra gemenskap i styrgruppen</p>	<p>Introduktion när man är ny i gruppen – Hur jobbar man? Vad är uppdraget?</p>	<p>Ett eller flera dokument tas fram som beskriver uppdrag, beslutsordning och gällande aktivitetsplan. Därtill behövs ett kort möte mellan den nya och en kanslirepresentant.</p>
	<p>Måluppfyllelse behöver diskuteras</p>	<p>Mer ordning och struktur behövs i måluppföljningen: Riktlinjer behöver tas fram till arbetsgrupper</p> <p>Gemensamma mallar bör användas</p>
	<p>Kunskapsöverföring medlemsorganisationer</p>	<p>Styrgruppens ledamöter kan berätta om vad och hur de återkopplar inom sina organisationer</p>
	<p>Styrkebalans inom styrgruppen, alla kommer inte till tals.</p>	<p>”Varvet runt” i viktiga frågor, förberedande diskussioner i</p>

Besöksadress: Vallgatan 8

Leveransadress: Gjuterigatan 4

Postadress: 551 82 JÖNKÖPING

Tel: 036-15 50 00

Webb: www.landsbygdsnatverket.se

E-post: landsbygdsnatverket@jordbruksverket.se

Sociala medier:

facebook.com/landsbygdsnatverket

[@landsbygdsnatve](https://twitter.com/landsbygdsnatve) - twitter

<p>Högt i tak Öppet klimat i våra diskussioner Engagemang och vilja</p> <p>Bra att underlaget till mötena läggs ut samlat på webben</p> <p>Kansliet och kansliets dragningar</p>		mindre grupper (eller enskilda förberedelser), eventuellt mäta talartid
	Underlag behöver skickas ut tidigare och bli bättre. Det är omfattande textmassor som ska gås igenom. Styrgruppsledamöter som vill lyfta stora strategiska frågor Vid möten ska avisera det i förväg.	Handlingar läggs ut i god tid. De får gärna innehålla sammanfattningar och beskrivning av vad som förväntas av styrgruppen. Handlingarna ska namnges så att det framgår om det är en informations- eller beslutspunkt.
	Kommunrepresentation saknas i styrgruppen	Agera via kommunerna och uppmärksamma dem på avsaknaden av representation.
	Styrgruppen behöver diskutera värdegrunder	En diskussion om inkludering, digitalisering, balans stad-land behövs. Inledande inspel och efterföljande diskussion kan öka samsynen och göra styrgruppen mer samspelt i frågorna. En utbildning kan arrangeras om vad de jämställdhetspolitiska målen innebär i praktiken.
	De horisontella kriterierna (inkludering, miljömässig hållbarhet, digitalisering, balans stad-land) får inte glömmas bort	Aktivitetsplaner behöver tas fram för hur vi ska jobba med dessa för att nå resultat.
	Styrgruppens roll i förhållande till målformulering och beslut om arbetsgruppernas aktiviteter behöver tydliggöras.	Tydliggör frihetsgraderna i koppling till de specifika målen.
	Tid behövs för dialog och diskussion, kring ställningstaganden och principer, vid fysiska möten	Utveckla digitala möten (alla ska delta via datorn, så att ingen syns eller hörs mer). Hellre fler korta digitala möten, där informationspunkter kan stämmas av, så att man vid de fysiska mötena kan avsätta tid för diskussion.
	Deltagandet i styrgruppen är tidskrävande	Tydligare arbets-/mötesordning för hela året, med instruktioner om vad som krävs av ledamöterna (i stora drag)
	Mötesdisciplinen är inte tillräckligt bra. Alltför mycket tid till frågor som tangerar dagordningen men inte ska hanteras under mötet. En del frågor diskuteras för mycket och för detaljerat.	Tydliggör hur vi fattar beslut (konsensus, majoritet eller annan metod) Använd ENRD:s metoder att processa frågor i grupp, sammanfatta och komma till gemensam slutsats. Processinriktat arbete vid fysiska möten, beslut vid digitala möten.

Landsbygdsnätverket bör arbeta mer med förenkling för små företag genom rådgivning.

- Landsbygdsnätverkets kansli arbetar vidare med lösningsförslagen.

17. Beslut styrgruppens roll i förhållande till projekt som initierats av grupperingar kopplade till Landsbygdsnätverket

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet

Diskussion

Andreas Mattisson har ansvar för att godkänna alla ekonomiska förhåvanden inom Landsbygdsnätverket och Andreas ansvar är detsamma oavsett om aktiviteterna finansieras med TA-medel eller projektmedel. Därför bör även styrgruppens ansvar vara detsamma. I princip är det möjligt att ändra projektplaner om styrgruppen så önskar, även om processen blir mer omfattande eftersom ändringarna måste godkännas av finansören.

Det var förutbestämt att Landsbygdsnätverket skulle söka medel från havs- och fiskeriprogrammet för att kunna hantera inriktningen fiske och vattenbruk, så det projektet har en särställning.

Projekt som initieras av arbetsgrupperna, och där medel söks från landsbygdsprogrammet eller annan finansör, kan ägas av Landsbygdsnätverket eller av andra aktörer. Styrgruppen bör ha en diskussion om vilken strategi man ska ha rörande detta, alltså om det är önskvärt att projekt som inte finansieras med TA-medel ägs av Landsbygdsnätverket eller inte, men i slutändan måste ändå en avvägning göras från fall till fall.

Styrgruppen önskade följande tillägg i dokumentet:

- ”Styrgruppen kan även, om behov föreligger, ta upp förslag till ändringar i projektplanen”
- ”Det operativa ansvaret kan delegeras” (kan är ett tillägg).
- Det bör läggas till att projekten som beskrivs i underlaget är sådana som finansieras av andra medel än TA-medel.

Beslutades

Att Godkänna Landsbygdsnätverkets förslag till hantering av projekt med tillägg enligt ovan.

18. Beslut om nya medlemmar

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Diskussion

Torsta AB är en skola i Jämtland som var medlemmar under förra perioden. Nu har Landsbygdsnätverket andra riktlinjer vilket medför att deras medlemskap inte kan beviljas.

Beslutades

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar Lagans vänner att de får avslag på grund av att de inte är en rikstäckande organisation.

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar De Recirkulerande Vattenbrukarna Sverige att de är välkomna som medlemmar.

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar Loop BCR AB att de får avslag eftersom de inte uppfyller kraven på organisationer som kan bli medlemmar.

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar Riksföreningen Bo på lantgård att de är välkomna som medlemmar.

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar Svenska kyrkan, Göteborgs stift att de får avslag och kontaktar Svenska kyrkan angående medlemskap.

Besöksadress: Vallgatan 8

Leveransadress: Gjuterigatan 4

Postadress: 551 82 JÖNKÖPING

Tel: 036-15 50 00

Webb: www.landsbygdsnatverket.se

E-post: landsbygdsnatverket@jordbruksverket.se

Sociala medier:

facebook.com/landsbygdsnatverket

[@landsbygdsnatve](https://twitter.com/landsbygdsnatve) - twitter

Att Landsbygdsnätverkets kansli meddelar Torsta AB att de får avslag på grund av att de inte uppfyller kraven på organisationer som kan bli medlemmar.

19. Beslut om ordförande och arbetsplan fiske och vattenbruk

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Diskussion

Det är ett problem att vattenbrukarna inte samverkar i en nationell organisation. Förhoppningsvis kan Landsbygdsnätverket bidra till att de närmar sig varandra och på sikt kan representera varandra i olika sammanhang, exempelvis i styrgruppen.

Interventionslogiken blir inte tydlig i arbetsplanen för fiske och vattenbruk. En målmatris bör föras in. Dessutom bör den tematiska gruppen beskriva hur de ska arbeta med de horisontella målen (inkludering, digitalisering, miljömässig hållbarhet samt balans stad-land). Detta bör läggas in i arbetsplansmallen så att alla arbetsgrupper gör lika.

Ingmar Elofsson förslås ta över ordförandeskapet efter Christina Frieberg. Ingmar är aktiv i Fiskeområde Blekinge och den tematiska gruppen anser att det är bra att ordförande har koppling till Leader och inte till en "specialorganisation". Ingmar har dessutom varit frilansskribent och viceordförande i hembygdsföreningen.

Beslutades

Att den tematiska arbetsgruppen arbetsplan fastställs med revideringarna att en målmatris ska införas liksom en beskrivning av hur arbetsgruppen ska arbeta med de horisontella målen (inkludering, miljömässig hållbarhet, digitalisering och balans stad-land)

Att Ingmar Elofsson utses till ordförande för den tematiska gruppen från den 1 januari 2017.

- Landsbygdsnätverkets kansli reviderar mallen för arbetsplaner så att en målmatris ingår liksom en rubrik under vilken arbetsgruppernas arbete med de horisontella målen redovisas.
- Den tematiska arbetsgruppen fiske och vattenbruk återkommer med en mer detaljerad arbetsplan till styrgruppsmötet i mars.

20. Beslut om projektet MATtanken

Underlag hade skickats till styrgruppen inför mötet.

Inger Pehrsson berättade om projektet. Arbetsgruppen Gröna näringar önskar att Landsbygdsnätverket ska vara projektledare, eftersom det blir en neutral arena. Medel söks från samarbetsåtgärden (16:2). Inger har bollat med Jordbruksverket under processen. Sveriges konsumenter och LRF bidrar med privat medfinansiering.

Diskussion

Det finns en ambition att hemsidan ska finnas kvar när projektet avslutats och även att nyhetsbrev ska fortsätta att ges ut. Hemsidan ska ligga på Landsbygdsnätverkets webbplats, så om det finns ett Landsbygdsnätverk under nästa programperiod är det naturligt att ansvaret för sidan läggs på Landsbygdsnätverket. Om det blir ett nyhetsbrev eller någon annan form av kommunikation efter projektets avslut beror på vilka behov som finns. Ansökan kan kompletteras med en text om att man i projektet ska diskutera hur kommunikationen kan fortleva efter projektets slut.

Styrgruppen anser att projektet är ett bra initiativ och särskilt att aspekten matsvinn ingår. Inom det området pågår mycket arbete, och Naturvårdsverket, Livsmedelsverket och Jordbruksverket har bland annat haft ett flerårigt gemensamt regeringsuppdrag för att samverka kring matsvinn. Det finns också ett mål om att matsvinnet ska halveras.



Beslutades

- Att Landsbygdsnätverkets kansli får i uppdrag att komplettera ansökan med information om att man inom projektet ska identifiera hur resultaten ska fortleva efter projektavslut.
- Att Godkänna projektansökan, med tillägg enligt ovan, inklusive föreslagen budget.
- Att Godkänna att ansökan skickas till Jordbruksverket.

21. Övriga frågor

En tryckt, kort beskrivning av Landsbygdsnätverket behövs, på svenska och engelska, gärna i form av en tredelad A4.

- Landsbygdsnätverkets kansli tar fram ett informationsblad.

22. Kommande möten

Nästa möte den 8 mars hålls på Naturvårdsverket.

23. Mötet avslutas