

13. Beslut - Process Aktivitetsplan 2025–2026

Kansliets förslag:

- Att aktivitetsplan för 2025–2026 ska utgå från aktivitetsplan för 2023–2024, och bara innehålla mindre justeringar. Justering av aktivitetsplanen genomförs på styrgruppsmötet den 25–26 september.
- Att Landsbygdsnätverket fångar upp medlemmars nätverksbehov några gånger per år genom en kort enkät, den första under våren 2024.
- Att Landsbygdsnätverket fortsätter att stämma av kontinuerligt med förvaltningsmyndigheten hur nätverket utifrån prioriteringar i aktivitetsplan kan bistå förvaltningen.
- Att styrgruppen utser tre ledamöter som tillsammans med nätverkskansliet, utifrån punkt två och tre ovan, tar fram förslag på justerad aktivitetsplan senast till styrgruppsmötet den 25–26 september.

Motivering:

När aktivitetsplanen för 2023–2024 skulle tas fram, genomförde Landsbygdsnätverket en omfattande behovsinventering och utifrån den en prioritering samt målformulering. Styrgruppen beslutade även om en ny form för medlemsengagemang; analys- och utförargrupper. Arbetet med aktivitetsplanen 2023–2024 samt analysgrupper har kommit igång under hösten 2023 men behöver mer tid än till slutet av 2024 för att hinna åstadkomma resultat.

Genom att några gånger per år kommunicera med medlemmarna genom en form av ”pulsundersökning”, kan vi regelbundet fånga upp vilka behov och nytta de har av Landsbygdsnätverket. Det som kommer fram förmedlas till relevant analysgrupp. Analysgruppen kan utifrån befintliga mål och prioriteringar besluta om behovet ryms inom målet. På detta vis utgår vi från en nyligen gjord stor behovsinventering, samtidigt som vi på ett riktat sätt har mer regelbunden dialog med alla medlemmar.

Bakgrund

I Landsbygdsnätverkets stadgar står det att styrgruppen ska besluta om aktivitetsplaner där det framgår vilka behov som behöver mötas, vilka insatser som möter behoven samt vilka resultat och effekter dessa insatser förväntas ge under en angiven period i form av medlemmars ökade delaktighet och ökade förmåga.

I strategisk plan står det att Prioriteringarna av aktiviteter inom nätverket utgår dels från regelbundna inventeringar om viktiga nätverksbehov bland medlemmarna för att uppnå målen om ökad delaktighet och ökad förmåga, dels från dialog med den förvaltande myndigheten när det gäller aktiviteter närmare kopplade till genomförande och uppföljning av den strategiska planen. Prioriteringar ska omsättas i specifika mål som ligger till grund för hur tillgängliga resurser fördelas som beslutas av styrgruppen. Dessa mål och budget formuleras i aktivitetsplaner. Resultat och utfall följs regelbundet upp av styrgruppen och rapporteras till förvaltningsmyndigheten och övervakningskommittén.

När aktivitetsplanen för 2023–2024 skulle tas fram, genomförde Landsbygdsnätverkets styrgrupp och kansli en behovsinventering genom en enkätundersökning och djupintervjuer – både med befintliga och potentiella medlemmar. Landsbygdsnätverket hade även dialog och workshop med förvaltningsmyndigheten.

Samtidigt har Oxford research lyft i sin utvärdering av Landsbygdsnätverket, att Handlingsplanen anger att nätverket ska vara flexibelt och lyhört samt möta medlemmarnas behov och utmaningar. Både styrgrupp och medlemmar menar också att detta är centralt i Landsbygdsnätverkets verksamhet. Längre ner i målhierarkin finns dock många mål som är medlemsstyrda och byts ut vartannat år, vilket kan hämma effektiv målstyrning.

Analysen av dessa visar på ett tydligt förändringsteoretiskt arbetssätt. Analysen visar också att målen som befinner sig längre ner i målhierarkin är medlemsstyrda och byts ut med varje aktivitetsplan, vilket blir rörigt i praktiken och kan hämma en effektiv styrning mot de övergripande målen.

