

Protokoll fört vid möte med Landsbyggsnätverkets styrgrupp den 18 Maj resp. 25 Maj 2021.

Närvarande 18 maj (§ 1 - § 11) och 25 maj (§ 12 - § 19)

Jan Cedervärn, Jordbruksverket, ordförande
John Gambe, Lokalt ledd utveckling FOG
Eva Engström, Länsstyrelserna
Marianne Wetterin, Naturvårdsverket
Christina Milén Jacobsson, Hushållningssällskapens Förbund
Mathias Mellgren, Företagarna
Tore Johnsson, Sveriges Fiskares Producentorganisation
Caroline Waldheim, Svenska Fotbollförbundet
Anders Johansson, Coompanion,
Sofia Björnsson, LRF
Åse Classon, Hela Sverige ska leva enbart
Lovisa Carneland, Lokalt ledd utveckling

Deltog enbart 18 maj:

Martin Olauzon, Tillväxtverket
Anneli Gunnars, Naturbruksskolornas förening
Thomas Norrby, SLU

Adjungerade enbart 18 maj:

Lena Callisen, Förvaltningsmyndigheten Jordbruksverket
Maria Ahlsved, Näringsdepartementet

Deltog ej:

Bianca Burkardt Salazar, Näringsdepartementet
Åsa Wolgast Broberg, Näringsdepartementet

Från kansliet:

Maria Gustafsson
Nils Lagerroth
Veronica Andrén
Johan Ascard § 16
Ulrika Holmgren § 16
Hans-Olof Ståhlgren § 11

Deltog ej någon av dagarna:

Åza Rydén, ESF-rådet (Adjungerad)

§ 1 Öppnade

Jan Cedervärn öppnade mötet och hälsade välkommen.

§ 2 Presentation av nya ledamöter

De nya ledamöterna Lovisa Carneland, verksamhetsledare i Leader Lappland och John Gambe, verksamhetsledare för Leader Gotland, presenterade sig. Även Lena Callisen chef på EU-programenheten är ny som adjungerad ledamot från Jordbruksverket och ersätter Lina Andersson.

§ 3 Sekreterare

Som sekreterare för mötet utsågs Nils Lagerroth.

§ 4 Justerare

För att justera protokollet utsågs Martin Olauzon för den 18 maj samt Caroline Waldheim för den 25e maj.

§ 5 Föregående protokoll

Maria Gustafson informerade om att justeringar i stadgarna är gjorda i enlighet med styrgruppens önskemål om förtydliganden. Stadgarna är nu beslutade och finns på Landsbyggsnätverkets webbplats.

Beslutades att godkänna föregående protokoll och lägga det till handlingarna.

§ 6 Information från Näringsdepartementet och Förvaltningsmyndigheten

Maria Ahlsved, Näringsdepartementet informerade om CAP-förhandlingarna som fortskrider. Ordförandeskapet räknar med en uppgörelse i slutet av maj. Utestående frågor rör bl a den gröna arkitekturen och marknadsordningen. Vad gäller den strategiska planen pågår en gemensam beredning just nu. Förväntan är ett beslut i december och att planen träder i kraft 2023. Det har varit flera sakråd och en diskussion om MKB. I september bedöms det finnas en tydligare bild av planens innehåll och budgeten för 2022 är då klar.

Under sommaren kommer regeringen lämna in om programändring åtta. Det handlar om medel från återhämtningsfonden. Ett underlag har kommit från Jordbruksverket. Det blir ett tillskott på 417 milj. kr. som ska fördelas på olika åtgärder i programmet.

Vad gäller Havs- fiskeri- och vattenbruksprogrammet för 2021 – 2027 kommer förordningen att antas av parlamentet den 5 juli för att därefter träda i kraft. Det har varit samråd om programmet den 17 maj. Samrådet var det sista ledet för att få klart ett operativt program. Jordbruksverket ska ta fram ett förslag och lämna en version till den 31 maj. Därefter ska regeringen skicka detta underhand till kommissionen. Planen är att beslut fattas i sept. i år. Målet är att det nya programmet startar 1 dec 2021.

För det innevarande Havs- och fiskeriprogrammet fattade regeringen ett beslut den 6 maj om förslag till en programändring. Förslaget har utgått dels från behovet av stöd för att hantera krissituationen i Östersjön, och dels för att maximalt nyttja programbudgeten. Programändringen handlar huvudsakligen om att omförhandla kvarvarande medel för att utnyttja dessa maximalt, och för att införa det s.k. skrotningsstödet. Kommissionen ska godkänna detta innan Jordbruksverket kan fatta beslut om skrotningsstödet. Ca 17- 20 fartyg kan beröras av skrotningsstödet. Programmet kan ge stöd en bit in i 2022.

De aktuella EU-förordningarna i samanhållningspolitiken kommer enligt tidtabellen att träda i kraft i juni/juli, sedan kan Sverige lämna in förslag till program och partnerskapsöverenskommelsen (PÖ) till kommissionen. Vad gäller regionalfonden pågår en programmering. Regionerna har haft uppdrag ta fram förslag till åtta regionala program. Tillväxtverket tar fram ett nationellt program. Det har varit en dialog mellan Regeringskansliet, Tillväxtverket och regionerna. Nu finns ett slutgiltigt förslag från regionerna och det är nu ett internt arbete och beredning inom regeringskansliet. PÖ håller på att färdigställas med den finansiella sammanställningen. Vad gäller ESF plus programmet gör de om programmet på Arbetsmarknadsdepartementet.

Inom den nationella politiken så gäller det regionala serviceprogrammet om kommersiell service under 2021 och sedan skall nya tas fram. Tillväxtverket kommer fortsätta stödja regionerna i arbetet och skall ta fram ett metodstöd, ett förslag lämnas till regeringen den 28/6. Det har beslutats om en nationell strategi för en hållbar regional utveckling i hela landet för perioden 2021 - 2030. Fyra strategiska områden är identifierade; Likvärdiga möjligheter till boende, arbete och välfärd, Kompetensförsörjning och kompetensutveckling, Innovation och förnyelse och entreprenörskap och företagande samt det fjärde området Tillgänglighet genom digital kommunikation och transportinfrastruktur.

Politikområdet har bytt namn från Regional tillväxt till Regional utveckling. Det indikerar en bredare politik med mer fokus på klimat. Politiken skall samordnas mer med bl a landsbygdspolitiken. Strategin är övergripande och det ska bli en handlingsplan med konkreta insatser. Det finns en politisk vilja att koppla ihop den regionala utvecklingspolitiken och landsbygdpolitiken.

Det pågår ett internt arbete för att se över och aktualitetspröva landsbygdspropositionen som antogs 2018. I översynen tar man upp vad som har gjorts, vad återstår, vilka förändringar i omvärlden finns, effekter av pandemin, etc. Vilka processer påverkar, exempelvis smarta landsbygder etc. Mycket har gjorts med omvärldsförändringar. Det finns en politisk vilja att föra över medel för landsbygdsutveckling från CAP till nationell politik, och även att tydliggöra regionernas roll i landsbygdspolitiken. Detta är ett internt arbete som ska vara klart till jul.

Lena Callisen, förvaltningsmyndigheten, berättade med en bild om beviljade och utbetalda stöd i de olika programmen, för landsbygdsprogrammet med projekt- och företagarestöd och jordbrukarstöd. Det brukar bli en rusch i slutet av perioderna. Nu har även perioderna förlängts och mer pengar är tillagda i programmen.

Översiktligt tror vi att programmen kommer bli maximalt nyttjande. Det gäller ha koll och jobba med återflöden/omfördelningar. Det finns 1600 olika budgetposter så det är komplext. I årsrapporten och lägesrapporterna till ÖK ges mer information.

Det var mycket information om programändring sju (nu formellt godkänd) vid styrgruppsmötet i feb. Det innebar ett tillskott på 10,6 Mdr för förlängningen i två år. Det finns ett stort söktryck på investeringsstöd i jordbruk för nya stallar etc. Det som var helt nytt var Tillväxtverkets stöd till digitalisering av små företag, det ska göras med hjälp av ALMI. Sedan en del inom turism (besöksnäring med fokus på vandringsleder) som ska ske via olika utlysningar. Det kan finnas behov av att tillsammans med Tillväxtverket ytterligare informera om dessa stöd.

För programändring åtta pågår ett intensivt arbete med de s k återhämtningsmedlen. Jordbruksverket har skickat två underlag och ett ytterligare ska skickas idag. Det är specifika regler kring öronmärkningar och särredovisningar. Vissa procentsatser skall gå till miljö och klimat resp. till investeringar mm, så helheten kan vara svårt få ihop. Förslaget är att budgeten i landsbygdsprogrammet omfördelas så återhämtningsmedlen finansierar ett helt stöd-år för ersättning till ekologisk produktion och minskad kväveläckage, samt en stor del av budgeten för konkurrenskraft. Det blir tillsammans 1,4 Mdr. som är återhämtningspotten. Detta är en bra lösning för att få till minimal administration.

Landsbygdsprogrammet förstärks med 417 milj. kr. Jordbruksverket tog fram förslag i februari på användning av dessa medel som det nu arbetats vidare med. Ännu är inget beslutat. Jordbruksverket vill undvika öronmärkning som kan skapa inlåsnings effekter. Det handlar om täckdikning, strukturkalkning mm. Dessa medel fördelas till länsstyrelserna som gör riktade utlysningar. Länen kan hantera detta liknande och det skapar en bra flexibilitet och undviker inlåsnings effekter. Här kan Landsbygdsnätverket sprida information om hur detta kan hanteras. Investeringsstödet inom besöksnäringen får ett tillskott. Det är en politisk inriktning att ha detta stöd, kanske som en hjälp till återhämtning efter pandemin och där görs inga ändringar i regelverk och program. Det blir även stöd till investeringar som underlättar vildsvinets väg till konsument, ex uppsamlingscentraler, förädling etc. Detta ligger i samma stöd som besöksnäringen men fördelas specifikt till de län som har problem utifrån viltskadestatistik. Länsstyrelserna jobbar med riktade utlysningar och det kan behövas stöd i mobilisering. Det blir inget stöd till vildsvinsstängsel. Även ett samarbetsstöd ges kring vildsvinsförvaltning, enligt förslag från Naturvårdsverket. Behovet är mer samverkan mellan regionala och nationella projekt och förvaltning av jakträttsavtal etc. Utvecklingen av en ”digital dataplattform” är en fortsättning på tidigare utredningar för att digitalisera jordbruket. Grundläggande är att ha tillgång till data som kan kopplas ihop för analyser mm. Det finns projekt inom EIP för detta. Vad gäller stöd inom energi och klimat blev det stängt inom programändring sju. Nu läggs det tillbaka för det finns ett behov. Vad gäller Leader finns ytterligare 50 milj. utöver de 555 som kom inom programändring sju. Det är inte lämpligt kräva in offentlig medfinansiering eftersom det är en omfattande process.

Nu är leadergrupperna igång med att skriva sina nya strategier för nästa period. Det har kommit signaler om att det är svårt få kommuner att åta sig offentlig medfinansiering. Jordbruksverket har skickat brev till alla kommuner och betonat vikten av deras delaktighet. Bra om

Landsbygdsnätverket kan stötta och ge hjälp. Strategierna ska vara klara 15 oktober så det är lite bråttom.

Vad gäller programändring fyra i nuvarande Havs- och fiskeriprogram så har ett förslag skickats till kommissionen och beslut tas om nationell handlingsplan i nästa vecka. Det handlar om att förbättra för fisket och miljön i Östersjön. Det sätts av 35 milj. kr i skrotningsstöd. Sedan är det avsatt 4 milj. kr i investeringsstöd som höjer kvalitet och mervärde i vildfångad fisk. Det ska ge fiskeföretag möjligheter att anpassa sig till de nya förutsättningar som gäller för fiske i Östersjön. Sedan 15 milj. kr för att samla in fiskeredskap och marint skräp (spökgarn). Det är något som Havs- och vattenmyndigheten har påtalat behovet av.

Arbetet med den strategiska planen är ett stort jobb som kommer pågå länge till. Det är olika scenarier vad gäller fördelning av kostnader mellan sektorer/målområden. En utredning gjordes i mars. Den strategiska planen är en hopslagning av pelare ett och två, dvs direktstöden och landsbygdsprogrammet. Många förslag finns inlämnade till Regeringskansliet men inte säkert att alla kommer med. Utgångspunkten är att det ska vara en enkel och fokuserad politik med fokus på livsmedelsstrategin och miljömålen. Hållbarheten är en viktig del där konkurrenskraft, miljö och hållbarhet går hand i hand. Stora behov finns inom kunskap och innovation. Förenklningar är viktigt samt få införandetid så att pengarna kan komma ut. Det behövs en rimlig stabilitet och en långsiktighet som är viktig för helheten. Nytt är ettåriga miljöersättningar som kallas för eco-schemes. Tre stycken är föreslagna; Ekologiskt jordbruk inklusive omställning, Fånggrödor, mellangrödor och vårbearbetning samt ett nytt Förslag om ersättning för blommande slättbygd. Det finns även med en höjning av ersättning till betesmarker och till kompensationsstödet. Satsningar på innovation och konkurrenskraft samt unga jordbrukare är viktiga. Bredband och lokal service föreslås finansieras nationellt.

När pelare ett och pelare två slås ihop blir det en intressant helhet. Politiken överlag innebär ökade satsningar på miljö och klimat samt minskade inkomststöd. Det kan balanseras med höjt kompensationsstöd, utökad stöd till konkurrenskraft och stöd till unga.

Martin Olauzon informerade om de regionala serviceprogram som Tillväxtverket länge jobbat med. Regionalt har ansvaret gått över från länsstyrelserna succesivt till regionerna. Tillväxtverket har ett uppdrag från regeringen att ta fram ett metodstöd för de regionala serviceprogrammen.

Dessa program är handlingsplaner för hur arbetet skall bedrivas och hur man skall arbeta med stöden. Länsstyrelserna och regionerna behöver prata ihop sig eftersom stöden i hög grad ligger i landsbygdsprogrammet på länsstyrelserna, men planeringen ligger på regionerna. Det finns exempelvis en del utmaningar runt obemannade butiker om de är stödberättigade eller ej. Intresset skiftar betydligt mellan länen/regionerna. Behoven ser olika ut men det beror även på personer, upparbetade erfarenheter etc. Om regeringen i höst går fram med ett erbjudande om att delta i regionala serviceprogram finns risk att inte alla regioner nappar på det.

Tillväxtverket uppdrag har tidigare handlat om riktlinjer för det regionala servicearbetet. Men nu handlar det om metodstöd. Detta ha föregåtts av en gemensam beredning i Regeringskansliet då det framkommit att metodstöd är en lämpligare benämning än riktlinjer. Vi är på väg gentemot mer frivillighet i regionerna vilket är bra, men ibland är det kanske det inte är behoven som styr.

Vad gäller landsbygdsprogrammet har Tillväxtverket i förlängningsåren ansvaret för serviceinsatser, lokala servicelösningar och kompetensutveckling. Detta ansvar har funnits sedan 2014. Nu kommer två ytterligare insatser som ännu inte är planerade för. Vad gäller insatser för digitalisering har Tillväxtverket jobbat sedan tidigare med medel som anslagits från landsbygdspropositionen. Detta tidigare arbete med digitalisering och kompetensförsörjning är en viktig grund. Vad gäller besöksnäringens insatser så kommer insatser hanteras på enheten för entreprenörskap. Det blir stöd till vandringleder mm. Dessa nya insatser är i beredningsstadiet. Men det ska gå fort komma igång. Detta innebär även en del förändringar inom Tillväxtverket. Landsbygdsprogrammet blir en större sak för hela myndigheten med mer kontakt med Jordbruksverket. Det pågår diskussion om TA-medel och vem som har ansvar etc.

Styrgruppen tog upp frågor **om** prövningen av Jordbruksverket ackreditering som utbetalningsställe. Jordbruksverket har haft problem under budgetperioden beroende på att man inledningsvis betalade ut förskott, sedan har inte funktionalitet för att avsluta ärenden funnits på plats förrän ganska nyligen. Det är först nu man kan hantera skillnaden mellan förskottsutbetalning och den egentliga utbetalningen. Många måste nu betala tillbaka pengar som man fått från 2015 och framåt. Länsstyrelser och Jordbruksverket i samverkan arbetar nu med frågan, arbetet löper på för en lösning. Styrgruppen tog också upp frågor **om** bryggor mellan de regionala strategierna och programmen/den strategiska planen (det finns med i arbetet och ska beskrivas), **om** hur säkra att regionalfonden ger stöd till hela landet när stödet från CAP till landsbygdsutveckling minskar (bredband flyttas in i det nationella systemet från CAP som då får mindre landsbygdsatsningar), **om** problemen med offentlig medfinansiering från kommunerna (kortare handläggningstider för framförallt utbetalning skulle underlätta, det krävs även långsiktiga strukturer för kommunerna som inte enbart handlar om EU-medel), **om** nationell medfinansiering till pelare två från 2023 (kan finnas med i budgeten för 2022 i september och parkeras för 2023), samt **om** hanteringen av återhämtningsfonden i förhållande till andra länder (Sverige har valt att använda pengarna till saker som har gjorts i stället för att lägga till hela summan, så det blir 417 milj. kr som läggs till).

Maria Gustafsson summerade tre medskick till Landsbygdsnätverket; att informera om de nya medlen i programändring åtta, t ex om täckdikning, att ge hjälp med spridning av information om de nya stöden från Tillväxtverket, samt att tillsammans med leaderrepresentanterna hantera informationen från Leaders ÖK och aktiviteter runt frågan om kommunal medfinansiering.

§ 7 Lägesrapport

Maria Gustafsson kompletterade informationen till utsänd lägesrapport. Vad gäller kommunikatörsnätverkets första träff är 81 personer hittills anmälda med en bra mix från civilsamhället, forskning etc. Det är både jordbruksintressen och landsbygdsintressen med. Ca 20 kommer från Leader. Det är 23 av medlemsorg som är representerade och det finns utrymme för fler.

En ökad samordning runt AKIS sker inom nya gruppen Hållbara gröna näringar. Gruppen för kunskaps- och innovationsfrämjande i gröna näringar (AKIS) inkl. innovationssupporten samlas

under ett paraply där även MAT-tanken, de Gröna klustren och kompetensrådet finns med. Christina Milén Jacobsson är ordförande. MATtanken och gröna kluster är dock egna projekt. Ordf i AKIS gruppen Kjell Ivarsson är även med i innovationsfrämjande gruppen. Vi ser även över leader representationen i alla grupperingarna

Christina Milén Jacobsson kommenterade att i den större gruppen finns även flera undergrupper med egna sammankallande.

Styrgruppen kommenterade att det var en bra ny layout på lägesrapporten som kändes enklare och mer tillgänglig.

Beslutades att godkänna lägesrapporten och lägga den till handlingarna.

§ 8. Nätverket i siffror

Nils Lagerroth informerade om den statistik som levereras in till ENRD. Dels redovisas text och siffror till årsrapporten som Övervakningskommittén tar ställning till. Dessa siffror läggs även in i AIR, Annual Implementation Report, och har gjorts så sedan 2014. Det är även ett kort möte med kommissionen i samband med att årsrapporten redovisas. Utöver den formella rapporteringen i programmet skickas även siffror till ENRD Contact point. Detta gäller TA-medlen i landsbygdsprogrammet, således ej projekten och redovisning till Havs- och fiskeriprogrammet. Redovisningen berör möten, arbetsgrupper, goda exempel som sprids, publikationer, antal kommunikationsmedel, deltagande i ENRDs verksamhet m m. En del av statistiken fördelas även mellan fokusområdena. En svårighet kan vara att bedöma kriterier för möten etc. men bra vara konsekvent mellan åren. ENRD sätter samman statistiken och jämför emellan länderna, även om detta kan vara svårt p g a de nationella nätverkens olika verksamhetsinriktningar, storlek och olika tolkningar av kriterier.

Styrgruppen tog upp frågor om storleken på de olika nationella nätverken (där Sverige ligger i mitten/den lägre nivån) **samt** om det ökande antalet digitala möten (både nationellt och på europainivå)

Beslutades att lägga redovisningen till handlingarna.

§ 9 Ekonomisk lägesrapport

Maria Gustafsson redogjorde för utsänd ekonomisk lägesrapport som är den första uppföljningen av den nuvarande aktivitetsplan. Vid linjär utveckling skulle utgifterna ligga på 17 %. Vissa budgetposter ligger där, ex kanslilönerna och en verksamhetsgemensam kommunikation (som kan behöva förstärkas). Pengar rullade över från förra året och gick in i den nuvarande budgeten. Det har varit en hög produktion inom en del områden, ex om smarta landsbygder och innovationsfrämjande delen vilket syns i användningen av resurserna.

En diskussion sker internt inom Jordbruksverket om medel för de gröna klustrens inom ramen för nätverket. Det sker i nära samverkan med de gröna klustren som själva utvecklat hur de vill ha det. Det projektets budget kommer att redovisas separat.

Löner för kanslipersonal har lagts till en pott. Tidigare var det delat i drift och genomförande handlingsplan. Av detta är det drygt 25 % som går till ren drift, ex och administrationens kostnad, kanslichefens lön, kostnader för styrgruppen, övrig del är timmar som görs i olika verksamhetsområden.

Vad gäller hur mycket de samlade ersättningarna är till nätverkets medlemmar, vad som görs och samordnas av kansliets personal och vad köps in, så kommer dessa siffror att uppdateras.

Beslutades att godkänna den ekonomiska lägesrapporten och lägga den till handlingarna.

§ 10. Nya riktlinjer för arbetsgrupperna

Maria Gustafsson fördrog utsänt förslag till riktlinjer för arbetsgrupperna. Materialet föredras idag men beslutas om vid mötet den 25 maj. Styrgruppen beslutar om riktlinjerna enligt stadgarna. De nuvarande har varit med en tid och det är hög tid att uppdatera dem. Bakgrunden till justeringarna är stadgeändringarna, en ny aktivitetsplan samt anpassning till förändringar i verkligheten.

Vad gäller inrättande av en arbetsgrupp är det sällan nya grupper startas upp. Ambitionen är då att vända sig brett till medlemmarna. Dock, i stället för det "ska" ske är det bättre med ett "bör" ske att skicka ut till alla medlemmarna. Ibland är det så att vissa medlemmar i gruppen är handplockade från de som initierade mötet. Det blir då svårt att modifiera den öppna inbjudan för att inte skapa orimliga förväntningar. Det är en viktig del i medlemsvården att medlemmar ska kunna visa intresse för att vara aktiva.

Arbetsplanerna är dokument för grupperna själva att jobba med. Styrgruppen lägger budgetposter på etappmålnivån. Ordförande och kansliet får tillsammans med arbetsgrupperna göra en gemensam fördelning inom ramen för den budget som finns.

Styrgruppen gav synpunkter **om** att informera länsstyrelserna om de arbetsgrupper som bildas, **om** att i ärendet ange på vilka bevekelsegrunder ledamöter utses, efter allmän förfrågan eller om de handplockats, **om** relationen och balansgången mellan medlemmarnas deltagande och kansliets samordning. Enligt landsbygdsprogrammet är viktigt att merparten av nätverkets verksamhet utförs av medlemmarna eftersom det är ett medlemsdrivet nätverk där medlemmarna är operativa utan att deras insatser behöver konkurrensutsättas genom offentlig upphandling. För att medlemmarna ska kunna vara aktiva i arbetsgrupperna behövs det en samordning/facilitering från kansliet. Detta kan redovisas tydligare. Andra synpunkter handlade **om** att arbetsgrupperna kunde kallas för tematiska nätverksgrupper för att betona det är nätverksarbete som görs (det står dock arbetsgrupper i stadgarna, arbetsgrupper ger högre status för ett strategiskt arbete).

Beslutades att synpunkterna från styrgruppen vävs in i ett nytt förslag som redovisas vid möte den 25 maj, se § 12.

§ 11 Beslut om ny landsbygdsträff 2022

Hans-Olof Stålgren föredrog utsänt material om ny landsbygdsträff 2022. Träffen i januari 2021 genomfördes med stort engagemang och med många deltagare. Det var stor inspiration och bra tips som gav tankar inför den kommande processen. Det mesta hamnade rätt, trots tekniskt strul. Det var bra givande samtal i grupperna och ett integrerat/blandat program där kulturinslagen kommenterade programmens frågor.

Förslaget är att Landsbygdsnätverket är med och arrangerar en ny träff ihop med SKR, Tillväxtverket och regionerna. Målgruppen är densamma, d v s möjliggörare och rådgivare för landsbygdsutveckling från den offentliga och den ideella sektorn samt organisationer från den privata sektorn, d v s nuvarande och potentiella medlemmar i Landsbygdsnätverket. Önskemålen är bl a att det blir fler deltagare från den privata sektorn, att samarbetet ökar mellan olika nivåer, att minst hälften av nätverkets medlemsorganisationer är representerade och att träffen till stor del genomförs interaktivt. Detta liknar det som gällde för årets träff.

Tidsplanen är att genomförandet sker hösten 2022. Det planeras landsbygdsriksdag och en leaderträff våren 2022 så det behövs ingen ytterligare träff före hösten 2022. Det blir då delar i en process som knyter an till varandra. Planeringsarbetet kan starta efter sommaren och då med en tydlig projektplan. En skillnad från i år att det ska vara möjligt ta ut en deltagaravgift.

Ska det vara en fysisk träff, digital träff eller något mittemellan? Det finns ännu tid att definiera detta. Skillnaden i kostnad är förmodligen inte så stor mellan digital och fysiska träff.

Styrgruppen diskuterade fördelar med fysisk träff (stort behov träffas fysiskt, det vore trevligt att ses), fördelar med digital träff (fler deltagare, positiva erfarenheter i planering och struktur, ger större värde för landsbygdsriksdagen), temat (hur kunskap omsätts i praktisk verklighet/hur tas nästa steg?, forskningen behöver lyftas in (SLU kan vara medarrangör), finansiella instrument i den svenska landsbygdspolitiken), och deltagaravgift (flera är positiva).

Beslutades att genomföra en landsbygdsträff hösten 2022 med finansiering från budgetposten för erfarenhetsutbyte, enligt utsänt förslag.

Mötet ajournerade sig och fortsatte den 25 september

12. Beslut om riktlinjer för arbetsgrupper

Maria Gustafsson redogjorde för nytt utsänt förslag enligt de justeringar som genomförts i förslaget till riktlinjer för arbetsgrupperna sedan förra mötets diskussion den 18 maj. En justering är att den som representerar en medlemsorganisation i en arbetsgrupp måste vara förankrad i sin resp. organisation. Det föreslås ske genom en dokumentation som visar att kontaktpersonen för medlemsorganisationen eller dess ledning har gett sitt godkännande och är beredda att bistå ledamoten med kanaler för förankring och spridning av information. Detta för att göra en koppling till organisationen och mandatet. Verksamheten skall genomföras av aktörerna men det är viktigt att kansliet är med och stödjer så att medlemmarna kan vara aktiva. Det krävs därför en stödstruktur. Här har ett förtydligande skett.

Styrgruppen diskuterade bl a hur informationen om detta kan spridas till medlemmarna (det tas upp i arbetsgrupperna och på en tillgänglighetsanpassad pdf) **och** hur samordning kan ske mellan grupperna (ex med samma person i flera grupper).

Beslutades att godkänna utsänt förslag till riktlinjer för arbetsgrupperna.

13. Information om läget i införandet av utmaningsdriven nätverksprocesser

Veronica Andren informerade om införandet av de utmaningsdrivna nätverksprocesserna. Arbetet startade i mars med identifieringar av de frågor som vi behöver ställa. Det blev tre frågor; om kriterier för utmaningarna, om hur utmaningar fångas upp och vad som görs när de fångats upp, samt om målkonflikter och neutralitet då flera medlemmar driver processen. Innan midsommar planeras en slutleverans i en pm även om hur mycket det kostar och hur det kan processas.

Den första frågan är om vilka utmaningar som vi kan ta hand om. Hur utvecklar vi tydliga kriterier? Hur är det görbart för medlemmar/organisationer? Sedan finns frågorna om hur vi fångar upp utmaningarna och hur vi behåller neutralitet och hanterar målkonflikter.

- För hur utmaningar ska fångas upp är det gjort en analys.
- För neutralitet/målkonflikter körs ett test live, sedan en analys hur neutralitet och målkonflikter kan hanteras. Hans-Olof Stålgren kör igång ett test
- För kriterier har det varit en workshop med delar av styrgruppen. Det finns tre nivåer. Ett övergripande, ett avgränsande och sedan specifika kriterier.

Det övergripande kriteriet är att det är en process (språngbräda) som ska leda till resultat som kan vara ett samarbete som bidrar till lösningen på utmaningen. Resultatet behöver inte bli att utmaningen har löst sig, utan snarare att ett nätverk/samarbete skapats som tillsammans löser utmaningen. Man måste kunna se att man kan bilda samarbetet som har potentialen att lösa utmaningen.

Ett avgränsande kriterium handlar om att genomföra processen under en begränsad tid. Redan i början behöver man fundera på om det är rimligt att detta kan lösas i en sådan process? Är det rimligt genomföra en process under denna tid? I annat fall kanske det ska vara ett annat arbetssätt. Det specifika kriteriet kopplat till detta avgränsade kriterium är att resultatet ska presenteras och sen förädlas. Något ska komma ut vid processens slut. Man måste kunna se den förväntade outputen.

Det andra avgränsande kriteriet är att det involverar tre eller flera aktörer för att säkerställa att utmaningen är relevant. Det måste vara intressant för fler än en och två. Mer än hälften av de som är med måste vara medlemmar i Landsbygdsnätverket. Det hindrar inte heller att man knyter ihop med andra som inte är medlemmar. Det kan bredda synsättet och knyta an till fler aktörer. Inga dörrar skall stängas.

Det tredje avgörande kriteriet handlar om att initiativtagarna behöver vara aktivt med i processen. Det kan dock finnas medlemmar som inte har ekonomi eller tid för att driva processen.

Utmaningen kan lyftas av en aktör men drivas av en annan eftersom det för den aktören är högst relevant. Initiativtagaren kan inte lyfta över bollen till kansliet men måste investera i idén.

Ett fjärde kriterium är att utmaningen inte får vara geografiskt begränsad. Resultatet måste vara relevant för flera olika områden.

En nätverksprocess skall inte vara längre än 6 månader. Den skall vara snabbfotad och effektiv. Detta skall gå fort och sedan kan det nya samarbetet gå vidare av egen kraft från de involverade. Förslaget är att helst hålla det inom sex månader. Det binder ju även upp personal i kansliet.

För budgeten finns inte en max budget beslutad. Vad kan då beslutas om i styrgruppen och vad på kansliet?

Förslaget är att budgeten som kansliet kan besluta om själva är 200 000 kr eller mindre, men om budgeten är över 200 000 kr får styrgruppen besluta om processen. Det kan ev. göras i en skriftlig procedur.

Utmaningar kan lyftas in från medlemmar i arbetsgrupper etc. Medlemmarna har en utmaning tillsammans. Det kan hända saker i omvärlden som blir en utmaning där saker behöver göras som är fördelaktiga för medlemmarna. Det kan paketeras i en process.

Informationen skall finnas enkel att hitta. Ex på webbplats, i nyhetsbrev, i info till nya medlemmar, inom arbetsgrupperna och vid medlemsträffen den 18 nov. I kansliet bör det finnas en ansvarig för utmaningarna.

När utmaningen är antagen ska det upp frågor om varför (kriterierna), vad (ska lösas och vilka aktörer medverkar), hur (aktiviteter) innan nätverksprocessen kan påbörjas.

Processen är en språngbräda till ett samarbete, nya nätverk etc. som kan jobba vidare med de utmaningar vi har.

Ett test körs 2021 som handlar om klimatanpassning på gårdsnivå. Det är ett förslag som är möjligt att utvärdera. Det är ett samarbete mellan SMHI, LRF och Ekologiska lantbrukare. Det är nu första trappsteget för att paketera denna utmaning.

Styrgruppen tog upp frågor **om** beslut om inrättande av processen (när budgeten är antagen, en tydlighet behövs), **om** hur många det kan bli (svårt veta, beror på marknadsföringen av idén, budgeten begränsar, ambitionen är att medlemmarna kan driva och att kansliets roll är mindre), **om** gränsdragning ut gentemot ordinarie verksamhet (först får man se över om det finns en arbetsgrupp som denna fråga är relevant för, processen skall inte handla om myndigheters ordinarie verksamhet och det skall vara minst två andra organisationer som är intresserade av att driva processen framåt, var dock försiktig med att utesluta aktiviteter p g a att det är ordinarie verksamhet), **om** behov av urvalskriterier (om många ansökningar kan avstämning ske med styrgruppen i skriftlig process), **om** att det inte skall vara geografiskt smalt, **om** att hitta urvalskriterier så att det inte blir likartade utmaningar **och om** att sex månader för en process kan vara kort tid (i skarpt läge får en noggrann uppföljning och utvärdering ske)

Beslutades att genomföra den utmaningsstyrda processer enligt utsända principer.

14. Styrgruppens roll vid medlemsmöte i november 2021

Veronica Andrén informerade om planeringen inför medlemsmötet i november. Internt finns en grupp inom kansliet. Ett förslag är att medlemsmötet genomförs som det mittersta vid tre dagars möten. Styrgruppen har en ordinarie sammankomst, sedan dagen efter sker medlemsmötet. Därefter kan många stanna kvar med fysiska arbetsgruppsmöten. Fler i arbetsgrupperna har inte träffats så det kan vara fördelar med tre dagars möten. Upplägget i förslaget är ett heldagsmöte den 17 nov. för styrgruppen (dock ändrat efter styrgruppsmötet till den 25 nov för att inte krocka med miljömålskonferensen). Bra om vi då kan alla vara på samma hotell. Medlemsmötet blir sedan en heldag dagen efter. Helgrupp på förmiddagen, gruppindelningar på eftermiddagen och sedan mingel för de som vill stanna. Dagen efter igen blir det då ordinarie arbetsgrupper med en gemensam lunch. Det blir en möjlighet för att alla arbetsgrupper att träffas.

Upplägget för själva medlemsträffen är start 09.30 med fika. Huvudsyftet är att känna ägarskap för Landsbygdsnätverket och att man är en del av något större, som en enorm diversifierad kompetenspool. På förmiddagen görs ett gemensamt pass, exempelvis med en interaktiv övning och information om medlemsvård, utmaningsdrivet mm. Generalsekreteraren på Friskis och svettis föreslås bli en inspirationstalare.

Efter lunch blir det uppdelning i olika workshops. Ex med kommunikatörsgruppen och med Unga gruppen som vill ta ansvar för en workshop om inkludering och demokrati. Sedan finns förslag på en workshop om att arbeta över olika nivågränser (regionalt, nationellt och internationellt) samt om internationell gemenskap. Dagen avslutas med en kort återsamling i grupp om vad som händer därefter och ett mingel för de som hänger med efteråt. Styrgruppens roll är att vara värdar, det är styrgruppens träff med sitt nätverk. Det ska vara synligt i inbjudan och i genomförandet av träffen. Känslan ska förmedlas av ett gemensamt nätverk, ägarskap, och att styrgruppen är lyhörd för medlemmarnas intressen och engagemang.

Styrgruppen tog upp **att** tre dagar är en lång tid (kan styrgruppsmötet vara på em), **att** det kan konkurrera med miljömålskonferensen som är samma dagar, **att** det är positivt med styrgruppens värdskap (inspel för hur styrgruppen kan bli synliga efterfrågas) och **att** ett alternativ B med digitalt möte behövs om fortsatt smittspridning.

Beslutades att kansliet fortsätter planera för medlemsmötet enligt utsänt förslag och baserat på styrgruppens diskussion.

15. Nya medlemmar

Ansökan om medlemskap har inkommit från AgroÖst ideell förening, Gröna Klustret Nuntorp samt Visionskontoret.

Beslutades att

- Bevilja medlemskap till AgroÖst Ideell förening med hänvisning till att det är ett Grönt Kluster utan nationell huvudman.

- Bevilja medlemskap till Gröna Klustret Nuntorp med hänvisning till att det är ett Grönt Kluster utan nationell huvudman.
- Avslå medlemsansökan för Visionskontoret med hänvisning till att det är ett kommersiellt företag som inte organiserar och företrädet en kollektiv nytta

16. Fördjupad lägesrapport om den innovationsfrämjande verksamhet inom nätverket som nu sker inom Gröna näringar/EIP/innovationssupport, Blå näringar, Smarta landsbygder, Innovationsfrämjandegruppen och genom en nyligen genomförd samlad och månadslång kampanj. Även rapport från vad Kommissionen nu uppmanar de nationella nätverken att göra för att främja kunskapsutvecklings- och innovationssystem inom jordbruk och landsbygder.

Maria Gustafson inledde passet om Landsbygdsnätverkets innovationsfrämjande arbete. Det finns ett särskilt etappmål, och stora förväntningar finns att de nationella nätverken ska främja innovationer på olika sätt i den kommande programperioden. Det finns Akis för de gröna näringarna, och Arakis för att bredda begreppet till innovationer i blå näringar och landsbygdsutveckling generellt. Flera grupper är engagerade.

Johan Ascard inledde med att berätta om EIP Agri, European Innovation Partnership som är ett innovationsprojekt inom EU och som syftar till konkurrenskraftig hållbar produktion. Det man trycker på är att bygga broar mellan praktik, rådgivning och forskning. I Sverige är det avgränsat till jordbruk, trädgårdsnäring och rennäring, i andra länder har man även med skog i EIP. Uppdelning emellan Jordbruksverket och Landsbygdsnätverket är att det är hos Jordbruksverket man söker stöd. De bedömer, handlägger och beslutar om stödet. Landsbygdsnätverket har i uppdrag att informera om projekt, sprida kunskap om stödet och informera om projektresultaten. Nätverket ska även jobba med kunskapsutbyte och samverkan.

Innovationsstödet har haft förhållandevis gott om pengar. Under programperioden har hittills ca 100 projekt delat på 400 milj. kr. Nu finns avsatt 110 milj. kronor för övergångsårens, så nu kan man söka nya pengar. Landsbygdsnätverket håller i Innovationssupporten. Dessa är till för de som söker stöd, hitta partners och ge goda råd och tips. Det är fyra personer som har ett avtal om att jobba upp till 10 % med detta. Tidigare var det 6 supportpersoner x 20 % arbetstid. De hinner nu inte jobba så mycket med att samverka med fler. Därför finns en diskussion om att utöka med en "AKIS-coach".

Inom Landsbygdsnätverket finns det en arbetsgrupp som medverkar till att fler innovationsprojekt bildas och att spridning ges av verksamheten. Kjell Ivarsson. LRF är ordförande. De hjälps åt med att genomföra aktiviteter; projektledarträffar, workshops etc. Kansliet gör även ett EIP nyhetsbrev.

EIP Agri Service Point håller ihop EIP- arbetet på Europnivå med nyhetsbrev, seminarier, projektdatabas, etc. Nu upphandlas en ny Service point, förmodligen inom ett stort europeiskt nätverk men kanske då som ett undernätverk.

Inom EU finns olika tillämpningar av EIP Agri. Det finns olika behov i de olika länderna och lantbruket är olika utvecklat. I Sverige är vi speciella med en hög innovationshöjd och med enbart

en typ av utlysning inom EIP. Andra EU-länder har projekt mer åt AKIS hållet, med mer problemlösande och resurser för tillämpad forskning.

På EIP Agri service Points hemsida handlar budskapet alltmer om AKIS. Tendensen från kommissionen tycks vara att jobba mer med kompetensutveckling och nätverkande och något mindre med innovation. Signalerna är att jobba med ett samlat kunskaps- och innovationssystem. EIP-gruppen inom Landsbygdsnätverket har utvecklats till att heta Kunskaps- och innovationsfrämjande i gröna näringar. Det blir då en sammanslagning av tidigare EIP Agri gruppen och delar av gruppen affärsmöjligheter.

Nils Lagerroth berättade att gruppen Affärsmöjligheter i de gröna näringarna jobbade mycket med AKIS. Efter mötesplats Akis, som genomfördes tillsammans med EIP gruppen, framkom ett behov av att jobba ihop varför det blev naturligt att slå ihop de bägge grupperna. Samtidigt var det viktigt att få ett fortsatt samarbete med andra aktiviteter som berörde de gröna näringarna, såsom arbete med Ägarskiften och Svensk råvara i privata restauranger. Det är även viktigt med kontakt med projektet MATtanken, de Gröna klustren och kompetensrådet. Därför bildades paraplygruppen Hållbara gröna näringar där ordföranden från dessa arbetsgrupper och sammankallande från de operativa grupperna träffas en gång i kvartalet med Christina Milén Jacobsson som ordförande.

Veronika Andren berättade om innovationer inom den blå sektorn. I projektet finns fyra insatsområden:

- Förmedla kunskaper om mindre miljöbelastande system
- Stärka hållbar konkurrenskraft,
- Stödja hållbara förvaltningsmodeller
- Främja ungas möjligheter att verka inom fiske och vattenbruk

Det finns innovationer i alla insatsområden. De har släppt artiklar på hemsidan om aktuella projekt/goda exempel. Hälften har koppling till innovation av de artiklar som skrivits. I innovationskampanjen i mars lyfte de projekt om marina kolonilotter, småskaligt fiske i Östersjön och ett innovationsprojekt om nya odlingstekniker i regleringsdammar i Norrland. Även fler poddar har lyfts med innovativa inslag. Ex. med unga algodlare för kosttillskott till nötkreatur och en som sysslar med solpaneler och solkrämer. Det var även en podd om spökfiske och om återvinning av näten. Det var även ett webinarium om blå mat.

I olika rapporter har kunskap sammanställts om hållbar utveckling och hur man kan hitta synergier mellan blå näringar och andra näringar. Dessutom om hur konsumtion av sjömat kan stärkas. Allt detta har innovativa inslag.

Webbinarium om sjömat, hur man ställer om lantbruk med restprodukter som går till gödsel, om norrländskt perspektiv om återställande av näringsbalanser i reglerade dammar och om Framtidens teknik inom vattenbruk har haft mycket innovativa inslag.

Det har varit 1300 besök på hemsidan och över 600 visningar efter att de publicerades.

Det senaste webinarier handlade om att tänka nytt om gamla system. Det var två webinarier om system för överförbara fiskerättigheter. Politiska beslutsfattare, fiskare m fl samlades om framtida kvotssystem i Östersjön. Först ett informativt webinarium och sedan uppföljande om

torskfiske i Östersjön. Det var populärt, över 100 deltog på det andra webinarier. Det var framtidsspaningar i aktuella ämnen. Dessa aktiviteter har med innovationer att göra. Det genomsyrar allt som görs.

Ulrika Holmgren berättade om arbetet i grupp Innovationsfrämjande i landsbygdsutveckling. Styrgruppens uppdrag med gruppen var att medlemsorganisationerna skulle ha bidraget till samarbete för att främja innovationer i landsbygdsutveckling och i andra näringar än de gröna näringarna. Gruppen skulle ta stöd inom det som skett inom EIP Agri men bidra till innovationer i fler näringar. I dec 2019 satte man igång.

Den primära målgruppen är möjliggörarna, de som ska främja innovatörerna, och inte innovatörerna direkt. I många fall kommuner och regioner. En arbetsplan formades. Två av aktiviteterna handlar om att få en bild av innovationsinfrastrukturen, genom att intervjua möjliggörare och sedan innovatörerna. Hur har deras resa sett ut för idéer som kommer ut på marknaden.

Aktiviteterna har genomförts till en del av arbetsgruppens medlemmar, vissa har köpts in. Det resulterade i totalt 15 artiklar. När artiklarna var samlade satte arbetsgruppen igång med att analysera lärdomarna. Vad är gemensamt, vilka framgångsfaktorer finns? Var har innovationsfrämjande lyckats? En sammanställning gjordes i ett dokument. Det identifierades även metoder för att skapa bra mötesplatser. Sammanställning resulterade i en debattartikel som spridits i olika kanaler och via medlemsorganisationerna. En sammanställning av lärdomar gjordes även i en podd. Gruppen ville göra mer och i början av april var det en digital innovationsträff, som inleddes av gruppens ordförande Mathias Mellgren om lärdomarna/framgångsfaktorerna, och där exempel på innovationsfrämjande togs med. Det var 175 deltagare anmälda, mer än vad som förväntades.

Exempel på slutsatser från arbetet är att det saknas kapital, det saknas nyckelpersoner med helhetsperspektiv om innovationsfrämjande, det saknas landsbygdsperspektiv, och att innovationsaktörer inte aktivt letar upp idébärarna. Samt att värdet av en innovation kan anta många former, både ekonomiska, miljömässiga och sociala. Innovationer kan även uppstå i en förening. Dessa slutsatser överensstämmer med erfarenheter från arbete med Smarta landsbygder.

För gruppen Smarta landsbygder var enligt styrgruppen behovet att leadermetoden som arbetssätt skulle lyftas för att utveckla smarta landsbygder och lokal utveckling. Målgruppsnivåer gjordes på nationell, regional och lokal nivå. Det var 11 aktiviteter. Det började med en tydlig definition, sedan två huvudaktiviteter. En aktivitet om vägledning och hjälp till byar, samhällen för hur gå tillväga för att nå en smart landsbygd. Detta är en ofta innovativ process för att nå detta. En metod lanserades i mars som finns på webben.

Den andra huvudaktiviteten lades på lokal eller regional nivå med flernivåsamverkan. Man måste samspela med kommunen och regionen och hur får man till den samverkan. Det genomfördes tre workshops med drygt 100 deltagare på varje från kommuner och regioner. Resultatet blev en handledning för hur kommuner och regioner kan agera för att främja smarta landsbygder. Det var då olika typer av spridningar och framtagande av goda exempel.

Det finns även gjort en kartläggning uppdelat på regioner var man kan hitta finansiering eller råd om hur man kan realisera sin idé.

Det har även varit en workshop för Leader om smarta landsbygder och det har producerats mycket material. Gruppen har haft två möten inför kommande period. Man tänker fortfarande på

olika nivåer; nationellt, regionalt, lokalt. De är inte klara. Metoden 3.0 Levande bygder samt flernivåsamverkan och samarbete med länsstyrelsen kan vara viktigt.

Styrgruppen gav synpunkter *att* smarta landsbygder berör många områden så bra med en parapy verksamhet (även unga gruppen kan bli engagerad och Smarta landsbygder och innovationsfrämjande kan jobba mer tätt framöver), *att* många medlemmar är väldigt upptagna och därför svårt få dem att genomföra aktiviteter och en fråga är hur man gör för att fler i grupperna kan jobba mer (kansliets samordnare är spindeln i nätet, men viktigt ha med personer i grupperna som kan vara med att bidra utifrån sina egna förutsättningar, viktigt vara ärlig med förväntningarna mellan varandra i gruppen, göra klart regler och förtydliga mål, definitioner om vad man vill.), *att* begreppet AKIS är svårt förhålla sig till (därför heter arbetsgruppen Kunskaps- och innovationsfrämjande i de gröna näringar, och inte enbart AKIS-gruppen)

Innovationsmånad

Veronika Andrén informerade om den innovationsmånad som genomfördes i mars - april. Det finns mycket material som berör innovationer och under mars hände mycket som skulle lanseras. Det paketerades och tajtades ihop i en kampanj för bättre spridning. I en kolumn på hemsidan lades poddar, artiklar etc. in. Det var 3 korta selfiefilmer om innovation, 3 webinarium, 1 debattartikel. 12 goda exempel, samt 2 poddar. Filmerna var med Elisabet Hidén, Per Frankelius och med Maria Gustafsson.

Det blev en ökad trafik till hemsidan, ex nästan fyra tusen unika klickar till hemsidan. 1000 personer lyssnade till poddarna. Det var bra trafik till websidan, med ca 4000 unika sidvisningar. Artiklar via kampanjen har spritts till andra nätverk. Det har varit svårare komma fram via Facebook, men bättre i LinkedIn. Kampanjens upplägg mixar återanvänt material inblandat med nya ämnen.

Slutsatsen är att det är ett bra sätt att paketera material på med en begränsad insats. Det synliggjorde att Landsbygdsnätverket jobbar brett med innovationsfrågor.

Styrgruppen tog upp *att* det kan vara bra att kraftsamla igen nästa år på liknande sätt när jordbrukspolitikens strategiska plan är inskickad och *att* det är viktigt jobba ihop med kommunikatörer från Jordbruksverket och länsstyrelserna (det sker avstämningar varje vecka med jordbruksverket kommunikatörer, arbete mellan jordbruksverket och länsstyrelserna kommer att förstärkas)

17. Budgetrevidering.

Maria Gustafsson informerade om behovet av en budgetram för det nybildade kommunikationsnätverket. En start för detta nätverk är en träff på fredag med över 100 personer anmälda från medlemsorganisationerna.

Förslaget är en budgetram på 200 000 kr till kommunikatörsnätverket. Medlen tas från de pengar som reserverats för 2023 som därmed minskas till 3 500 000 kr. Dessa medel skall huvudsakligen gå till att få medlemmarna aktiva och genomföra aktiviteter i kommunikatörsnätverket under 2021 och 2022. Det finns en plan med ett webinarium på fredag, ett i september och sedan en fysisk aktivitet den 18e november.

Beslutades att förstärka budgetposten för ”Verksamhetsgemensam kommunikation” med 200 000 kr för att driva kommunikatörsnätverket med olika aktiviteter. Medlen plockas från posten ”Kvar 2023 tillsammans med nya medel från CAP/Strategiska planen” som då kommer att minska med motsvarande belopp till 3 500 000 kr.

§ 18 Nästa styrgrupp

Maria Gustafsson informerade om att nästa styrgruppsmöte den 13 och 14 september ursprungligen planerades som ett internat. Behovet av att ha ett internat minskar då styrgruppen planerar att träffas i Stockholm i november. Även situationen med Covid kan innebära att det är mindre lämpligt med ett fysiskt möte.

Beslutades att styrgruppsmötet den 13 och 14 september genomförs digitalt.

§ 19 Avslutning

Jan Cedervärn tackade de närvarande och avslutade mötet.

Förda anteckningar

Nils Lagerroth

Justeras § 1 – § 11

Martin Olauzon

Justeras § 12 -§ 19

Caroline Waldheim